Handelshøyskolen ved Universitetet i Agder

EKSAMEN

Emnekode:	ORG 209/ORG 209 G
Emnenavn:	Strategisk ledelse
Dato:	26. mai, 2014
Varighet:	0900 – 1300
Antall sider inkl. forside:	1
Tillatte hjelpemidler:	Ordbok (Norsk-engelsk/engelsk-norsk)

Nedenfor er det gitt i alt tre oppgaver. Hver student skal besvare to av disse, og du kan velge fritt hvilke. Hver oppgave teller 50 prosent ved karakterfastsettelsen.

Oppgave 1

Mange mener at innovasjon blir viktigere og viktigere i moderne næringsliv.

a) Hva menes med innovasjon, og hva er det som tilsier at innovasjon blir viktigere i strategisammenheng?
b) Hva er forskjellen mellom inkrementell og radikal innovasjon, og hvilke krav vil du stille til organisasjonsstrukturen for å lykkes med radikal innovasjon?
c) Hva menes med eksnovasjon, og hva er det som gjør at eksnovasjon kan være vanskelig i praksis.
d) Hva menes med åpen innovasjon, og på hvilke måter kan virtuelle nettverk styrke innovasjonsevnen?

Oppgave 2

Hva menes med ressursbasert teori og hvorfor er ressursbasert teori sentral i strategisk ledelse?

a) Hva er forskjellen mellom ressurser og kapabiliteter?
b) Hva er det som kjennetegner ressurser og kapabiliteter som er særlig viktige strategisk?
c) Hva menes med begrepet tautologi, og hvorfor mener noen at det er et tautologiproblem ved ressursbasert teori? Hva skal til for å unngå tautologiproblemet?
d) Hva er kjernen i teori om dynamiske kapabiliteter?

Oppgave 3

Sammenhengen mellom organisasjonsstruktur og strategi har vært sett på som sentral i strategisk ledelse.

a) Kan vi si noe generelt om forholdet mellom strategi og organisasjonsstruktur?
b) Hvilke spesielle krav vil du stille til organisasjonsstrukturen for å lykkes med effektivitetsorienterte strategier, og hvilke krav vil du stille til organisasjoner med innovasjonsorienterte strategier?
c) Kan du gjøre rede for forskjellige måter å løse den såkalte ambideksteritetsutfordringen på?