

☑ **ORG431 H19, generell informasjon**

Emnekode: ORG431

Emnenavn: Ledelse av prosjekter i organisasjonen

Dato: 03.10.19

Varighet: 5 timer

Tillatte hjelpemidler: Ingen

Det forekommer av og til spørsmål om bruk av eksamensbesvarelser til undervisnings- og læringsformål. Universitetet trenger kandidatens tillatelse til at besvarelsen kan benyttes til dette. Besvarelsen vil være anonym.

Tillater du at din eksamensbesvarelse blir brukt til slikt formål?

Velg et alternativ

- Ja
- Nei

1 Oppgave 1

Hva kjennetegner et prosjekt i forhold til en fast organisasjon?

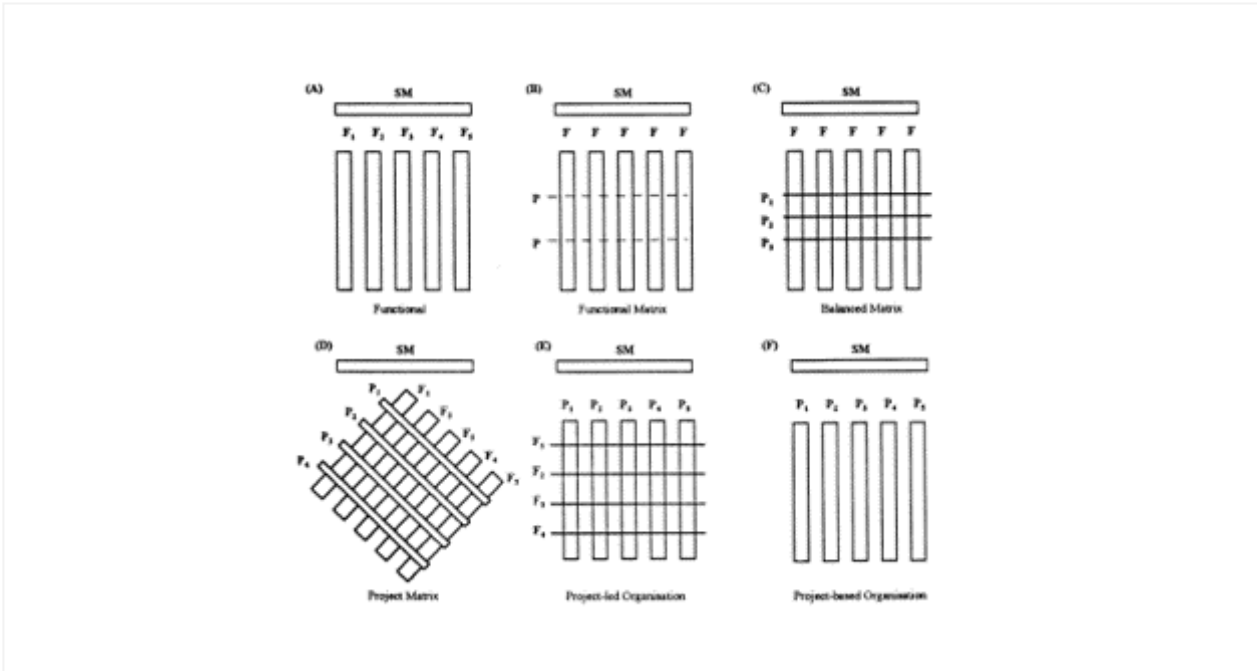
Skriv ditt svar her...

Format ▾ | | ↺ | | ✎ |

Σ | ✕

Words: 0

2 Oppgave 2



Vedlagt finner du Figur 1 i artikkelen av Hobday (2000). Grei ut om (drøft) de ulike organisasjonstypene. Hvordan er de forskjellige? Hva er forskjellen på en prosjektstøttet organisasjon og en prosjektbasert organisasjon?

Skriv ditt svar her...

Format | ▾ | | | | ↺ | | | | ✎ |

Σ | ▾ | ✕

Words: 0

3 Oppgave 3

Hva er styrkene og svakhetene til henholdsvis linjebasert organisering og prosjektbasert organisering? Ta gjerne utgangspunkt i artikkelen til Hobday (2000), som omhandler utvikling og produksjon av komplekst høyteknologiutstyr.

Skriv ditt svar her...

Format ▾ | | ↺ | | ✎ |

Σ | ▾ | ✕

Words: 0

4 Oppgave 4

Kompleksitet kan defineres som «*mange ulike element som er gjensidig avhengig av hverandre*». Hva er det som gjør at prosjekt ofte er mer komplekse enn faste organisasjoner? Ta utgangspunkt i (a) oppgave-kompleksitet, (b) strukturell (dvs. organisatorisk) kompleksitet og (c) tidskompleksitet.

Skriv ditt svar her...

Format ▾ | | ↺ | | ✎ |

Σ | ▾ | ✕

Words: 0

5 Oppgave 5

Hvorfor kan prosjektlederen sammenlignes med en politiker?

Skriv ditt svar her...

Format ▾ | | ↺ | | ✎ |

Σ | ▾ | ✕

Words: 0

6 Oppgave 6

Hvorfor oppstår det ofte **stress** i prosjektarbeid? Drøft med utgangspunkt i de forhold som kjennetegner et prosjekt.

Skriv ditt svar her...

Format	▼				↺				✎	
Σ		▼		✕						
										Words: 0

7 Oppgave 7

Hvorfor kan det lett oppstå konflikter i grensesnittet mellom prosjekt og linjeorganisasjon i prosjektstøttede organisasjoner (PSO)? Hvordan kan man forebygge denne type konflikter?

Skriv ditt svar her...

Format ▾ | | ↺ | | ✎ |

Σ | ▾ | ✕

Words: 0

8 Oppgave 8

Hvordan kan prosjektlederen tilpasse sin lederstil til ulike prosjekttyper og til ulike faser i det enkelte prosjekt?

Skriv ditt svar her...

Format	▼				↺				✎	
Σ		▼		✕						
										Words: 0

9 Oppgave 9

Gjør greie for (a) rollene og (b) fasene i prosjektet med utgangspunkt i Difis prosjektveiviser (www.prosjektveiviseren.no).

Skriv ditt svar her...

Format	▼				↺				✎	
Σ		▼		✕						
										Words: 0

10 Oppgave 10

Hva er en prosjektportefølje? Hva ligger i begrepet «porteføljeledelse» (også kalt «porteføljestyring»)?

Skriv ditt svar her...

Format ▾ | | | ↻ | | | ✎ |

Σ | ▾ | ✕

Words: 0

11 Oppgave 11

«Innovasjon» innebærer nye produkt, nye arbeidsprosesser og/eller ny organisering. Hvorfor kan det være hensiktsmessig å organisere innovasjonsprosesser i prosjekt?

Skriv ditt svar her...

Format | ↺ | ↻ | ✎

Σ | ▾ | ✕

Words: 0

12 Oppgave 12

Grei ut om (gjør rede for) «gevinstrealisering» i en prosjektstøttet organisasjon.

Skriv ditt svar her...

Format ▾ | | ↺ | | | ✎ |

Σ | ▾ | ✕

Words: 0

13 Oppgave 13

Drøft hver enkelt prosjektfase i henhold til Dag Ingvar Jacobsens (2016) bok «*Engangsorganisasjonen*»: (a) «Forming», (b) «Storming», (c) «Norming», (d) «Performing» og (e) «Adjourning».

Skriv ditt svar her...

Format ▾ | | ↺ | | | ✎ |

Σ | ▾ | ✕

Words: 0

14 Oppgave 14

Hva er forskjellen på «gruppe» og «team» i henhold til Dag Ingvar Jacobsens (2016) bok «*Engangsorganisasjonen*»? Drøft med utgangspunkt i behovet for felles forståelse blant prosjektgruppas medlemmer.

Skriv ditt svar her...

Format ▾ | | ↺ | | ✎ |

Σ | ▾ | ✕

Words: 0

15 Oppgave 15

Drøft hvordan mangfold og ulike «team-roller» kan styrke ei prosjektgruppe. Kan mangfold også være en svakhet? Gi eksempler.

Skriv ditt svar her...

Format ▾ | | ↺ | | | ✎ |

Σ | ▾ | ✕

Words: 0