

E K S A M E N**Emnekode: ORG 433****Emnenavn: Prosjektorganisasjon og administrasjon**

Dato: 12. oktober 2016

Varighet: 4 timer

Antall sider inkl. forside: 3

Tillatte hjelpemidler: Kalkulator med tomt minne
Engelsk/norsk, norsk/engelsk ordbok

Merknader: Alle oppgaver teller likt, godt disponerte og tydelige besvarelser
blir belønnet

Oppgave 1 Prosjektarbeid

- a) Forklar hva som er hensikten med et prosjektmandat og hva bør mandatet inneholde?
- b) Hva er en prosjektmodell, gi gjerne et eksempel?
- c) Siden prosjektarbeid finnes i alle typer bransjer finnes det mange typer av prosjekter. Gi noen eksempler på forskjellige typer av prosjekter

Oppgave 2 Prosjektlederen og prosjektorganisasjonen

- a) Fallgruvene er mange i prosjektledelse. List opp og kommenter noen viktige fallgruver en prosjektleder kan møte.
- b) Hva er prosjektleders viktigste oppgaver i et prosjekt?
- c) Nevn minst 3 fordeler og ulemper med å organisere prosjekter etter en modell der prosjektet er fullt adskilt fra linjeorganisasjonen?



Oppgave 3 Planlegging

- I prosjektarbeid bruker vi ofte begrepene effektmål, resultatmål og milepæler. Forklar hva vi mener med dette?
- Hva er hensikten(e) med planlegging av et prosjekt, og forklar kort hovedelementene i en planleggingsprosess
- Et prosjekt har følgende aktiviteter?

Aktivitet	Varighet i måneder	Avhengighet
A utvikle konsept	1	Ingen
B utføre markedsanalyse	2	A
C utvikle produkt	4	A
D klargjøre produksjon	6	A
E pilot produksjon på laboratoriet	2	C
F produksjon for lansering	1	E og D
G lansere produktet	2	F og B

Tegn nettverk for prosjektet og finn tideligst ferdig dato, kritisk linje og slakk.

Markedsanalysen (B) blir 1 måned forsinket og pilotproduksjonen (E) blir 2 måneder forsinket. Hvordan påvirker det planen og gjennomføringen?

Oppgave 4 Prosjektoppfølgning og prosjektavslutning

- Styring av de aktiviteter og arbeidsoppgaver som skal gjennomføres i et prosjekt kan skje på forskjellige måter. Det kan skilles mellom direkte styring, regelstyring, målstyring og kulturstyring. Hvilken form er mest vanlig i prosjektsammenheng og hvorfor?
- Reduksjon av prosjekttiden er ikke en uvanlig utfordring i mange prosjekter. Reduksjon av varighet kan skje på flere måter. Gi noen eksempler på hvordan du kan redusere prosjektiden.
- Du er prosjektleder for en ny produksjonslinje i en fabrikk. Prosjektet har pågått i 2 måneder. Planlagt gjennomføringstid er 6 måneder og total budsjettet er 24 millioner kroner. Kostnader påløper jevnt over hele perioden. På statusmøte får du opplyst:
 - Virkelig fremdrift i prosjektet er 40%
 - Virkelig medgåtte kostnader er 10 millioner kroner
 - Prosjektet ligger 2 uker etter planen
 - Det er problem med å få de ressursene en trenger på kritisk linje
 - Styringsgruppen har ikke tid til å være så delaktig som de burde.

Bergen inntjent verdi (BCWP), kostnadsavvik (CV), fremdriftsavvik (SP) og budsjettavvik (BV).

Drøft prosjektets status.