

# E K S A M E N

**Emnekode:** Org 932  
**Emnenavn:** Industriell forsyningsledelse

**Dato:** 10.mai 2012  
**Varighet:** 0900 – 1300

**Antall sider inkl. forside** 2

**Tillatte hjelpemidler:** Norsk-engelsk ordbok

**Merknader:** Eksamen består av DEL A og DEL B.

**Del A: Begge oppgavene skal besvares.**

**DEL B: 2 av 3 oppgaver skal besvares.**

**Oppgavene kan besvares på norsk eller engelsk.**

Ved sensur tillegges oppgavene vekt tilsvarende prosenttallene ved siden av hver oppgave.

---

**Del A:**

*Begge oppgavene skal besvares.*

**Oppgave 1 (15 %):**

Det hevdes ofte at det er rom for besparelser ved å se på leverandørkostnader. Oppgi noen vanlige grunner for «slakk» i materialkostnader og priser oppgitt fra leverandører, og hvordan innkjøpsvirksomheten kan gå fram for å identifisere muligheter (potensiale) for kostnadsbesparelser.

**Oppgave 2 (15%)**

Hva menes med transaksjonskostnader, og hva er de viktigste årsakene til at de kan oppstå? Hvordan kan innkjøpsvirksomheten i en bedrift redusere omfanget av transaksjonskostnader?

**Del B:**

2 av 3 oppgaver skal besvares.

*Du velger selv hvilke 2 du vil besvare.*

**Oppgave 3 (35%)**

Hva kan gjøres for å forbedre logistikkflyten mellom en produsent (manufacturer) og en leverandør? Drøfte hvilke grep partene kan gjøre for å redusere kostnadene i sin del av verdikjeden.

**Oppgave 4 (35%)**

Hva menes med porteføljeanalyse innenfor innkjøp, og hvordan kan en benytte porteføljeanalyse til å utvikle differensierte produkt- og leverandørstrategier? Gi eksempler på produkter som tilhører ulike kategorier i en porteføljeanalyse, og beskriv sentrale kjennetegn ved de ulike leverandørstrategiene.

**Oppgave 5 (35%)**

Som et resultat av outsourcing kan en bedrift bli mer avhengig av sin leverandør. Hvordan kan en virksomhet unngå å bli for avhengig av en bestemt leverandør etter å ha foretatt en outsourcing av et produkt/tjeneste som tidligere ble produsert internt? Hva vil du anbefale selskapet å gjøre for å utøve en viss grad av kontroll over sin leverandør?

LYKKE TIL ! og husk å skrive mer lesbart enn foreleser...:)