

E K S A M E N

Emnekode:	Org 932
Emnenavn:	Industriell forsyningsledelse
Dato:	21.mai 2010
Varighet:	0900 – 1300
Antall sider inkl. forside	2
Tillatte hjelpemidler:	Kalkulator og norsk-engelsk ordbok
Merknader:	DEL A: 2 av 3 oppgaver skal besvares. DEL B: Oppgaven skal besvares Oppgavene kan besvares på norsk eller engelsk. Ved sensur tillegges oppgavene vekt tilsvarende prosenttallene ved siden av hver oppgave.

Del A:

2 av 3 oppgaver skal besvares. Du velger selv hvilke 2 du vil besvare.

Oppgave 1 (25 %):

Hvilke motiver kan ligge til grunn for outsourcing av varer og tjenester? Drøft hvilke fordeler og ulemper som forbindes med outsourcing, og hvordan forsyningsfunksjonen kan bidra i outsourcing prosesser.

Oppgave 2 (vekt 25 %):

Drøft ulike modeller /måter å organisere innkjøpsfunksjonen i bedrift på. Hvilke fordeler og ulemper er forbundet med sentralisert og desentralisert innkjøpsfunksjon?

Oppgave 3 (vekt 25 %):

Gjør rede for hva som forstås med kvalitetskostnader (quality costs) og hvordan innkjøpsavdelingen i industribedrifter bør gjennomføre kvalitetskontroll av sine leveranser.

Del B:
Oppgaven må besvares

Oppgave 4 CASE (vekt 50 %):

A/S Industri er en norsk bedrift som produserer og selger industriprodukter (halvfabrikata og komponenter) til industrigrossister og produksjonsbedrifter. Omsetningsverdien for produksjonen i 2009 var 900 mill. kr.

Innkjøp av varer og tjenester representerer 68 % av denne omsetningsverdi, og bedriften har 110 leverandører. En ABC-analyse har dokumentert at 51% av innkjøpsvolumet (målt i kroner) representerer råvarer fra 5 store leverandører.

Det er ellers stor variasjon mellom de ulike produktgrupper som kjøpes inn med hensyn til innkjøpsstørrelse, kundetilpasning av produktene og konkurranseforhold i leverandørmarkedet. Ca. 32 % av verdien av de samlede innkjøpene i 2009 representerer halvfabrikata i form av aluminiumskomponenter som er spesialutviklet og markedsført av en norsk produsent. Videre representerer 4 % av innkjøpsverdien standardiserte aluminiumsprofiler og 3 % av innkjøpsvolumet er spesielle legeringer som er spesialutviklet av en leverandør i Tyskland.

- a) Analyser leverandørporteføljen til A/S Industri
- b) Hvordan bør bedriften utforme sin leverandørstrategi?

Ta de forutsetninger du trenger.

LYKKE TIL !

E K S A M E N

Emnekode:	Org 932
Emnenavn:	Industriell forsyningsledelse
Dato:	29. april 2010
Varighet:	0900 – 1300
Antall sider inkl. forside	2
Tillatte hjelpemidler:	Kalkulator og norsk-engelsk ordbok
Merknader:	DEL A: 2 av 3 oppgaver skal besvares. DEL B: Oppgaven skal besvares Oppgavene kan besvares på norsk eller engelsk. Ved sensur tillegges oppgavene vekt tilsvarende prosenttallene ved siden av hver oppgave.

Del A:

2 av 3 oppgaver skal besvares. Du velger selv hvilke 2 du vil besvare.

Oppgave 1 (25 %):

Nevn eksempler på prestasjonsmål (KPI'er) som kan benyttes ved måling av forsyningsfunksjonen i en bedrift, og drøft hva som kjennetegner gode prestasjonsmål.

Oppgave 2 (vekt 25 %):

Drøft fordeler og ulemper (risiko) ved tidlig involvering av leverandører i produktutviklingsprosjekter. Hvilken rolle kan forsyningsfunksjonen spille i slike situasjoner (tidlig involvering)?

Oppgave 3 (vekt 25 %):

Hva menes med transaksjonskostnader, og hvordan kan forsyningsfunksjonen bidra til å redusere disse i forhold til leverandører?



Del B:

Oppgaven må besvares

Oppgave 4 CASE (vekt 50 %):

Som nytilsatt innkjøpssjef i A/S Maritim har du fått ansvaret for innkjøpet av en hydraulisk stabilisator HYDRASTAB som inngår som en sentral komponent i bedriftens fremstilling av hydrauliske produkter til internasjonale skipsverft. Innkjøpskostnadene for HYDRASTAB utgjør 30 % av de totale kostnadene forbundet med fremstilling av A/S Maritim sine produkter.

Etter tre år med knallhard konkurranse mellom ulike leverandører er det nå kun en leverandør igjen som forsyner A/S Maritim med en sterkt kundetilpasset versjon av HYDRASTAB.

Produksjonsledelsen i A/S Maritim ber deg om å utvikle en strategi for forsyningen av HYDRASTAB. Redegjør for hvordan du går frem når du analyserer forsyningssituasjonen for HYDRASTAB og drøft hvilken forsyningsstrategi du vil anbefale for å sikre forsyningen av dette produktet.

Ta de forutsetning du trenger

LYKKE TIL !