



E K S A M E N

Emnekode: ORG 433

Emnenavn: Prosjektorganisasjon og – administrasjon

Dato: 3. desember 2013

Varighet: 4 timer

Antall sider inkl. forside: 3

Tillatte hjelpemidler: Ingen hjelpemidler er tillatt

Merknader: Alle oppgaver teller likt

Oppgave 1

Bedriften Leveranse AS er en stor leverandør av metallkonstruksjoner som inngår i byggingen av produksjonsutstyr til olje- og gassindustrien. Bedriften har i det siste fått mange nye oppdrag som krever mye fokus på kontroll og kontinuerlig oppfølging fra kundene. Avdelingen som utfører tester er nå ”hjertet” i produksjonen, men er også på kort tid blitt en flaske hals i produksjonen. Bedriften har behov for å effektivisere denne kontrollen og senke tiden delene er i denne avdelingen. Dette vil igjen vil gi en raskere faktureringsgrad, bedre likviditet og mindre press på nøkkelpersoner i den avdelingen. Ledelse ønsker og sette i gang et prosjekt som skal identifisere forbedringsområder og tiltak rettet mot en bedre flyt i avdelingen. Det skal også utarbeides en plan for utrulling og implementering av tiltak. Ledelsen vil ha svar på dette i løpet av 3 måneder.

- a) Ledelsen ønsker å sette i gang et prosjekt som skal se på denne utfordringen. Gi en kort begrunnelse for hvorfor prosjekt som arbeidsform er en effektiv måte å løse denne oppgaven på.
- b) I prosjektsammenheng hører vi ofte begrepene prosjektets formål (effekt mål) og prosjektets mål (resultat mål). Forklar disse begrepene.
- c) Gi eksempler på disse begrepene for prosjektet i Leveranse AS
- d) Ledelsen i Leveranse AS tilbyr deg prosjektlederjobben. Din første jobb er å utarbeide et prosjektmandat. Oppsummer kort hva et prosjektmandat bør inneholde.

Oppgave 2

Visjon AS har gjennomført et år med suksess på alle fronter. Ledelsen vil gjøre stas på sine ansatte og deres familier og inviterer dem med på en helgetur til Göteborg. Et av høydepunktene på turen er å besøke tivoli. Du arbeider som personalkonsulent og har fått i oppdrag å planlegge, gjennomføre og

sikre dette tivolibesøket. Det er nærmere 30 familier som skal være med. Disse består blant annet av 25 barn i alderen 5 til 15 år.

a) Hvilken nytte vil du som ansvarlig for dette prosjektet ha av å gjennomføre en risikoanalyse

b) I hvilken fase av et prosjekt er det viktig å gjennomføre en risikoanalyse

c) Ta utgangspunkt i prosjekt "tivolibesøk", finn 3 usikkerheter og gjennomfør en enkel risikoanalyse på disse.

Oppgave 3

a) Lag en kort oversikt over de forskjellige planleggingsverktøyene, milepælsplanlegging,

aktivitetsplanlegging (Gantt) og nettverksplanlegging som er gjennomgått i forelesningene. Beskriv fordelene og ulemper med de forskjellige verktøyene.

b) Med utgangspunkt i følgende data skal du tegne og beregne et aktivitetsorientert nettverk:

Aktivitet:	Varighet:
A	1 uke
B	6 uker
C	7 uker
D	1 uke
E	3 uker
F	3 uker
G	5 uker
H	4 uker

Aktivitetene B, E og H kan starte når A er ferdig, C når B er ferdig og F når B og E er ferdige. G kan starte når F og H er ferdige. Til slutt kan D starte når C og G er ferdige. Hvor mange uker vil prosjektet ta? Hvilke aktiviteter ligger på kritisk linje?

b) Dette nettverket representerer den varigheten prosjektet trenger for å kunne levere som avtalt. Din bestiller er imidlertid i en meget presset situasjon og kan ikke tillate at prosjektet tar så mange uker. Du får beskjed om å revurdere tidsplanen for og se om det er noen mulighet for å akselerere prosjektet. Målet er at prosjektgjennomføringen skal reduseres med 4 uker. Anta at dette kan gjøres ved å forkorte aktivitetenes varighet gjennom å sette på flere folk. Anta videre at alle aktiviteter unnatt A og D kan akselereres med opptil 2 uker hver. Anta til slutt at det koster 10.000 NOK å forkorte en aktivitet med en uke.

Hvilke aktiviteter vil du akselereres, og med hvor mye for å oppnå den ønskede prosjektvarighet på billigst mulig måte og hva koster det.

c) Lag et Gantt skjema med alle aktiviteter i tideligst start for alternativ b.

Oppgave 4

Du er prosjektleder for et prosjekt som sysselsetter 30 personer. Prosjektet har pågått i 9 måneder av en forventet prosjektid på 12 måneder. Prosjektet er lineært periodisert. Til nå har du planlagt å bruke 30 millioner kroner. I tillegg får du følgende data:

Virkelig fremdrift = 60 %

Virkelige medgått kostnader = 28 millioner kroner

- a) Hva er den inntjente verdi (BCWP) for prosjektet hittil? Forklar kort hva som menes med inntjent verdi.
- b) Bergen kostnadsavvik, budsjettavvik og fremdriftsavvik. Hvordan bedømmer du tilstanden til prosjektet?
- c) Prosjekter er forskjellig. Noen kan følges opp med tall og visuell besiktigelse, andre foregår inne i hodene på medarbeiderne. Beskriv kort forskjellen på å følge opp et rent leveranseprosjekt hvor leveransen er tydelig beskrevet og et utviklingsprosjekt med stor usikkerhet.

