

Universitetsbyen Kristiansand



Handlingsplan 2020-2024



Kristiansand
kommune



STA STUDENTLAG
LAG DER

Handlingsplan for Universitetsbyen Kristiansand 2020 – 2024

Strategi for Universitetsbyen Kristiansand mot 2030 ble vedtatt av Universitetsstyret ved UiA 17. oktober og av Bystyret Kristiansand kommune 24. oktober 2018, og igjen ved behandling av planstrategi for nye Kristiansand kommune 27. november 2019. Et nytt tilleggspunkt 2.6 ble vedtatt av Formannskapet i Kristiansand kommune 18. mars og av Universitetsstyret 13. mai 2020. Samtidig ble denne handlingsplanen behandlet.

Visjon: Universitetsbyen Kristiansand – med kultur for samskaping

Ønsket situasjon i Universitetsbyen Kristiansand i 2030:

- Kristiansand har sterk tiltrekningskraft på motiverte studenter, kompetent arbeidskraft og virksomheter.
- Kristiansand har en særegen og åpen samarbeidskultur mellom universitetsmiljø, kommune og region, sykehus, næringsliv, kulturliv og frivillige organisasjoner.
- Det er god kontakt mellom aktørene og en måte å tenke og samhandle på som bidrar til felles styrking, økt kraft og utvikling av den enkelte aktør og av regionen.
- Kristiansand er preget av samskaping. Dette tankesettet bidrar til økt kunnskap og forståelse, gir nye perspektiver, bedre løsninger, innovasjon og drivkraft til å løse komplekse utfordringer.

Strategien samler seg under tre hovedområder.

Universitetsbyen Kristiansand preges av:

- **Nærhet mellom universitet og by**
- **Samspill mellom universitet og samfunns- og arbeidsliv**
- **Nyskaping og gründerkultur**

Strategien omhandler problemstillinger i skjæringspunkt der universitetet er i inngrep med kommune, by, kultur-, nærings- og samfunnsliv og region og skal ikke løse generelle samfunnsmessige utfordringer i byen.

Det ble i oktober 2018 også vedtatt at det skulle lages en felles handlingsplan for den første fireårsperioden 2020 – 2024. Arbeidet med utarbeidelsen av handlingsplan del 1 har vært prosjektorganisert som et samarbeid mellom Kristiansand kommune (KK), Universitetet i Agder (UIA), Næringsforeningen i Kristiansandsregionen (NiKR) og Studentorganisasjonen i Agder (STA).

Oppdragsgiver og styringsgruppe har vært Kristiansand kommune v/ fung. rådmann og Universitetet i Agder v/ universitetsdirektør. Prosjektgruppen har bestått av representanter for Kristiansand kommune, Universitetet i Agder, Næringsforeningen i Kristiansand og Studentorganisasjonen i Agder (STA).

Tiltakene i handlingsplanen er strukturert etter inndelingen av hovedområdene og delmålene i strategien. Det er ikke oppført prioritering, tidsperspektiv eller kostnader i tabellen. Konkretisering av dette vil man komme tilbake til i forbindelse med organisasjonenes planer og budsjetteringer.

Handlingsplanen vil bestå av to deler:

Handlingsplan del 1: Tiltak til delmålene i strategien (bortsett fra delmål 2.5).

Se tabell de påfølgende sidene.

Handlingsplan del 2: Tiltak til delmål 2.5 i strategien: Universitetsbyen Kristiansand har en utpreget samskapingskultur for FOUI (forskning og utvikling og innovasjon) og kunstnerisk utviklingsarbeid.

Eget mandat skal utarbeides. Oppstart 2020.

I tillegg vil det bli en egen prosess om samarbeidsstruktur og møtearenaer mellom UiA og kommunen.



Del 1: Handlingsplan for Universitetsbyen Kristiansand 2020 – 2024

Forkortelser brukt i dokumentet:

KK:	Kristiansand kommune
UiA:	Universitetet i Agder
NiKR:	Næringsforeningen i Kristiansandsregionen
SiA:	Studentsamskipnaden i Agder
Agder fk:	Agder fylkeskommune
SSHf:	Sørlandet sykehus helseforetak
STA:	Studentorganisasjonen i Agder*
VT:	Velferdstinget (et organ for alle studenter ved institusjoner tilknyttet Studentsamskipnaden Agder, dvs. UiA, NLA Mediehøgskolen Gimlekollen, Ansgar Teologiske Høgskole, Fagskolen i Kristiansand, Sørlandets fagskole og Noroff.

*Under noen av punktene der STA står oppført som ansvarlig, vil det, etter at Studentrådet er opprettet, være naturlig at det er Studentrådet som følger opp. Dette skal bli en arena som inkluderer alle studentdemokratier i Kristiansand.

Ansvarlig organisasjon for å ta initiativ til (eller ledelse av) de ulike tiltakene er oppført først i ansvarskolonnen og markert med **uthevet** tekst. Der ingen spesifikt står med uthevet tekst, har de oppførte likeverdig ansvar for oppfølging.

1: Universitetsbyen Kristiansand preges av nærhet mellom universitet og by.

1.1 Velutviklet akse mellom campus og sentrum.

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ Krever oppfølging	I prosess/ pågår
1.1.1 a Det bør bygges flere boliger for studenter i nærheten av universitetet og sentrum. Det skal stilles krav om sosiale møteplasser for studentene som bor der, så det tilrettelegges for gode psykososiale miljøer.	SiA og private utbyggere, STA; VT			
1.1.1.b Bygge studentboliger på Lund torv.	SiA, KK, STA; VT			X
1.1.1.c Det vurderes om unge funksjonshemmede kan integreres i boligkonseptet.	SiA, KK	X		
1.1.2 Bygge broer over Otra som knytter universitetet tettere til Kvadraturen. Disse skal være godt tilrettelagt for gående.	KK, utbygger			
1.1.2.a Gang- og sykkelveibro mellom Kjøita – Rådhusgata	KK			X
1.1.2.b Sykkelekspressbro mellom Kjøita – Tordenskjoldsgate	Statens Veivesen/ATP, KK		X	
1.1.2.c Etablere sosiale møteplasser i forbindelse med broene med badeplasser og parkområde, sti langs Otra.	KK	X		
1.1.3. Etablere sosiale møteplasser langs aksene:	KK, utbygger			
1.1.3.a i parkområdet ved Lund Torv.		X		
1.1.3.b i parkområdet ved Oddemarkakrysset.		X		

1.1.4 Holde årlige dialogmøter hvor Studentrådet i Kristiansand, kommunen og AKT møtes for å videreutvikle kollektivtilbudet.	KK, Studentrådet, AKT			X
1.1.5 Utvikle eksisterende infrastruktur og uteområder tilknyttet naturmuseet.	UiA	X		
1.1.6 Videreutvikle universitetsbyaksen med gode gang- og sykkelstier som er markert med UiA-logoen.	UiA og KK			X
1.1.7 UiA og kommunen må gjensidig konsultere hverandre tidlig i prosesser med utviklingsplaner.	UiA og KK		X	
1.1.8 Etablere studenthelsesenter med fastlegeordning på campus.	SiA, STA, VT			X

1.2 Universitet er synlig utenfor campus og campus brukes av byen.

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ Skal følges opp	I prosess/ pågår
1.2.1 a UiA og andre kompetansemiljøer videreutvikler og skaper flere arrangementer som legges til sentrum.	UiA, SSHF og andre kompetansemiljøer.			X
1.2.1 b Videreutvikle samarbeidet med byens kulturinstitusjoner som synlighetsarenaer.	Kulturinstitusjoner			X
1.2.2 a Øke aktiviteten på campus både faglig og sosialt.	SiA og UiA		X	
1.2.2. b Nedsette en koordineringsgruppe med relevante parter for studentrettede tiltak.	SiA, UiA, STA, VT	X		
1.2.3 Skape arrangementer som åpner campus for byens innbyggere.	UiA			X
1.2.4 Tilrettelegge for at EVU-deltakere fra samfunns- og arbeidsliv får tilknytning til campus og opplever UiA-tilhørighet.	UiA	X		

1.3 Studenter har innflytelse på universitetsbyens utvikling.

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ Skal følges opp	I prosess/ pågår
1.3.1. Opprette et kommunalt studentråd i Kristiansand kommune. Rådet skal bidra til utvikling av byen.	KK, STA		X	
1.3.2 Utrede muligheter for å sette av øremerkede midler fra kommunen, UiA og SiA til tiltak som utvikler samarbeidet mellom studentmiljøet og andre aktører i Universitetsbyen.	KK, UiA, SiA	X		

1.4 Universitetsbyen har et levende og attraktivt kultur- og uteliv.

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ skal følges opp	I prosess/ pågår
1.4.1 a Festivaler og aktiviteter for studenter videreutvikles og etableres for å skape liv hele året. Studenter involveres i eksisterende aktiviteter.	Alle		X	
1.4.1.b Vurdere organisering av arbeidet med aktiviteter for studenter i Universitetsbyen.	UiA, KK, høyskolene, SiA, STA, VT, NIKR, utelivsbransjen, m.fl.	X		
1.4.2 Vurdere etablering av Studentersamfunn i sentrum.	SiA, STA (UiA og KK involveres etter behov)	X		
1.4.3 Vurdere etablering av studenthytte.	SiA, VT	X		
1.4.4 Etablere en studentvennlig vertskapsrolle for mat- og serveringssteder.	Restaurantbransjen, VT	X		
1.4.5 Utrede etablering av et kystfriluftssenter på Odderøya.	UiA og KK	X		

1.5 Studentene finner seg raskt til rette i universitetsbyen.

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ skal følges opp	I prosess/ pågår
1.5.1.a Studiestartukene videreutvikles med sosiale arrangementer for alle studenter i Kristiansand.	UiA, høyskolene, SiA, KK, STA, VT, USUS			X
1.5.1.b Vurdere behov for en koordineringsgruppe for dette arbeidet med et klart mandat som inkluderer relevante parter.	UiA, SiA, KK, NiKR, STA, VT	X		
1.5.2 Utvikle et mer systematisk samarbeid for å styrke studenttrivselen på Sørlandet.	SiA, VT, STA, UiA, høyskolene, KK, NiKR	X		
1.5.3 Videreutvikle studentaktivitetenes dag på begge campuser for å sikre rekruttering til studentaktivitetene. Det åpnes for at frivillige organisasjoner kan delta.	STA, UiA, SiA	X		

2: Universitetsbyen Kristiansand preges av samspill mellom universitet og samfunns- og arbeidsliv.

2.1 Samspill om utdanning gir bedre kandidater

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ skal følges opp	I prosess/ pågår
2.1.1 UiA og samfunns- og arbeidsliv samarbeider om å utvikle relevante utdanninger som arbeidslivet etterspør.	UiA, KK, NiKR, NHO Agder, Agder fk og relevante aktører fra samfunns- og arbeidsliv			X
2.1.2 Samfunns- og arbeidsliv tilbyr relevante praksisplasser og bidrar med oppgavetema til studentoppgaver på UiA.	UiA, KK, NiKR, øvrig samfunns- og arbeidsliv			X
2.1.3 a Videreutvikle Kompetansetorget funksjon som kontaktarena for samarbeid mellom studenter og arbeids- og samfunnsniv.	UiA			X
2.1.3 b Kompetansetorget markedsføres til hele regionen.	NiKR			X
2.1.4 Øke antall gjesteforelesere fra samfunns- og arbeidsliv i utdanningene.	UiA, KK, NiKR og øvrig samfunns- og arbeidsliv			X
2.1.5 Samarbeide om praktiske løsninger for kombinasjonsstillinger og hospitering av ansatte.	UiA, KK, SSHF, øvrig samfunns- og arbeidsliv	X		
2.1.6 Benytte alumniordninger for tidligere studenter for å styrke relasjoner mot samfunns- og arbeidsliv	UiA			X
2.1.7 Markedsføre UiA CoLAB som et kreativt læringssenter der studenter og oppdragsgivere sammen jobber med konkrete problemstillinger.	UiA, NiKR			X

2.2 Studentene føler tilknytning til regionen og ønsker å bli værende etter endt utdanning.

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ skal følges opp	I prosess/ pågår
2.2.1 Videreutvikle og støtte opp om trainee-ordninger	Eiere av trainee-ordninger og samfunns- og arbeidsliv			X
2.2.2 Videreutvikle kontaktflater mellom samfunns- og arbeidsliv og studentforeninger i studietiden.	NiKR, STA, studentforeninger, KK, UiA, andre relevante			X

	aktører fra samfunns- og arbeidsliv			
2.2.3 Videreutvikle møtepunkter mellom studenter i avslutningsfasen av studiet og regionens arbeidsgivere.	NiKR, KK, UiA og arbeidsgivere			X
2.2.4 Etablere kontaktpunkt som gjør det enklere for studenter å bidra i frivillig arbeid.	KK	X		

2.3 Læring hele livet

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ skal følges opp	I prosess/ pågår
2.3.1 Regionens aktører jobber sammen om hvordan man kan forutse og tilrettelegge for fremtidige kompetansebehov.	Agder fk, UiA, NiKR, NHO Agder, KS, NAV, andre relevante aktører fra samfunns- og arbeidsliv			X
2.3.2 Samfunns- og arbeidsliv spiller inn behov og deltar i utviklingen av etter- og videreutdanningstilbud	UiA, Agder fk, NiKR, NHO Agder, KS, andre relevante aktører fra samfunns- og arbeidsliv			X
2.3.3 UiA tilrettelegger kurspakker og etter- og videreutdanninger som samfunns- og arbeidsliv etterspør	UiA			X
2.3.4 UiA synliggjør et tydelig kontaktpunkt for EVU-henvendelser.	UiA		X	

2.4 Kristiansand er en internasjonal universitetsby

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ skal følges opp	I prosess/ pågår
2.4.1 Videreutvikle kommunens mottakelsesarrangement for internasjonale studenter ved studiestart hvert semester. Inkludere interesserte ph.d.-studenter.	KK i samarbeid med UiA			X
2.4.2 Legge til rette for at internasjonale studenter deltar i aktiviteter i universitetsbyen.	SiA, STA, VT, UiA, KK		X	
2.4.3 Markedsføre mingleplasser og åpne møter med fokus på internasjonale arbeidstakere med mål om høyere deltakelse.	KK, UiA, NiKR			X
2.4.4 Følge opp prosjektet Relocation Region Kristiansand (toårig pilotprosjekt)	KK, UiA, SSHF, NiKR, m.fl. og næringslivet			X



2.4.5 Legge til rette for studentboliger hvor internasjonale og norske studenter kan bo sammen.	SiA, VT			X
2.4.6 Lage oversikt over virksomheter som kan ta imot engelskspråklige studenter i arbeidspraksis/internship (både ordinære UiA-studenter og fra samarbeidende utdanningsinstitusjoner i utlandet).	NiKR, UiA	X		
2.4.7 Etablere strategiske samarbeid med internasjonale og nordiske universitetsbynettverk og -miljøer.	KK og UiA	X		
2.4.8 Etablere et nettverk for relevante aktører for koordinering av tiltak rettet mot innbyggere med utenlandsk bakgrunn som trenger oppfølging og informasjon om høyere utdanning.	KK, Agder fk, NAV, NiKR, UiA, frivillige organisasjoner	X		
2.4.9 Videreutvikle samarbeidet om Kristiansand som attraktiv by for møter og konferanser.	KK, NiKR, UiA			X

2.5 Universitetsbyen Kristiansand har en utpreget samskapingskultur for FoUI (forskning og utvikling og innovasjon) og kunstnerisk utviklingsarbeid.

Mandat skal utarbeides og arbeid med handlingsplan igangsettes høsten 2020.

2.6 Samarbeide for en bærekraftig utvikling av Universitetsbyen Kristiansand

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ skal følges opp	I prosess/ pågår
2.6.1 Samarbeide om felles tiltak for å redusere regionens miljø- og klimamessige fotavtrykk.	KK, Agder fk, UiA, NiKR, SiA	X		
2.6.2 Samarbeide om aktiviteter i et nytt senter for bærekraft i Kristiansand sentrum	KK, NiKR, UiA	X		
2.6.3 Arbeide for at innbyggere og studenter kan dekke sitt daglige transportbehov ved å gå, sykle eller reise kollektivt.	KK, Agder fk, AKT, UiA; SiA			X
2.6.4 Samarbeide om å møte levekårsutfordringene i regionen og sikre at arbeidet med grønn omstilling også sees i sammenheng med sosial utjevning, inkludering og likestilling.	KK, Agder fk, UiA, NiKr, SiA		X	

3: Universitetsbyen Kristiansand preges av nyskaping og gründerkultur.

3.1 Regionen har et velfungerende virkemiddelapparat.

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ skal følges opp	I prosess/ pågår
3.1.1 Styrke og videreutvikle samarbeidet mellom fylkeskommunen, virkemiddelapparat, kommuner, næringsliv og universitet for gründere og virksomheter med potensialer for oppskalering.	Agder fk , KK, virkemiddelapparatet på Agder*, NiKR, UiA	X		
3.1.2 Styrke og videreutvikle samarbeidet om markedsføring for å tiltrekke flere gründere og nyskapere.	KK, Agder fk , virkemiddelapparatet på Agder*, NiKR, UiA			X
3.1.3 Legge til rette for prosjekter som utvikler løsninger for lavutslippssamfunnet.	KK, Agder fk, virkemiddelapparatet på Agder*, UiA, NiKR			X
3.1.4 Arbeide for at ulike virkemidler kan innrettes slik at de styrker arbeidet for bedre levekår og sosial innovasjon	Agder fk , KK, NAV, virkemiddelapparatet*, UiA	X		

3.2 Ideer settes ut i livet og genererer verdiskaping.

Tiltak	Ansvar og partnere	Status		
		Utredes/ vurderes	Vedtatt/ skal følges opp	I prosess/ pågår
3.2.1 Etablere flere prosjekter mellom UiAs fagmiljøer og andre innovasjonsmiljøer og -aktører fra både privat og offentlig sektor.	UiA , KK, Agder fk, klynger, NiKR			X
3.2.2 Stimulere til forretningsidéer for klima- og bærekraftige løsninger.	KK, Agder fk , virkemiddelapparatet på Agder*, klynger, UiA, NiKR		X	
3.2.3 Arbeide for å styrke økosystemet for innovasjon.	Agder fk , KK, NiKR, virkemiddelapparatet*			
3.2.3a Kartlegge behov for bedre samordning.		X		
3.2.3b Arbeide mer koordinert for økt tidligfasekapital for gründere og vekstbedrifter.		X		
3.2.4 Videreutvikle mentorordninger for nyetablerte virksomheter og andre bedrifter.	NiKR og klyngene			X
3.2.5 Utvikle og styrke årlige start-up-dager med studenter og ansatte ved universitetet.	UiA , virkemiddelapparatet*, KK			X
3.2.6 Lage møteplasser og prosesser for deling og utvikling av kunnskap mellom studenter, gründere og næringsliv.	UiA , CoWorx, NiKR, Innovasjon Norge			X

3.2.7 Øke innsatsen for å få flere studenter med i innovasjons- og forskningsprosjekter med samfunns- og arbeidsliv.	UiA, KK, Agder fk, NiKR, klyngene			X
3.2.8 Bidra til prosjekttilfang for UiA CoLAB som et kreativt læringscenter for samskaping og innovasjon.	UiA, KK, Agder fk og andre regionale aktører			X

*Virkemiddelapparatet (opplistingen er ikke fullstendig):

Innovasjon Norge, Norges forskningsråd, Regionalt forskningsfond Agder, Forskningsmobilisering Agder, Sørlandets kompetansefond, Cultiva, SIVA, Innoventus Sør og Klimasats.

For kommuner og fylkeskommuner finnes i tillegg egne virkemidler i direktorater og departementer som også kan støtte opp om flere av tiltakene.

