

# Hvor går veien videre?

---

Etter og videreutdanning  
Vår 2020 • [uia.no/videre20](https://uia.no/videre20)



# Lære hele livet

Regjeringens kompetansereform «Lære hele livet» understreker at kompetanse er ferskvare, som må fornyes for fortsatt å være relevant. Universitetet i Agders visjon om "Samskaping av kunnskap" vektlegger nettopp viktigheten av samarbeid med arbeidslivet for å kunne bidra til å dekke samfunnets kompetansebehov. UiA skal være den sentrale aktøren for å lære hele livet, og vi skal tilrettelegge for at arbeidstakere kan styrke egen kompetanse gjennom etter- og videreutdanning (EVU).

UiA er et universitet som kjennetegnes av et godt og utbredt samarbeid med regionens arbeids- og samfunnsliv. Dette har vært en bevisst satsing over flere år, og er tydelig i UiAs overordnede strategi. Utvikling av EVU-tilbud for et arbeidsliv i stadig endring er en viktig del av UiAs samfunnsoppdrag. Målet er at flere får anledning til å skaffe seg nye kvalifikasjoner og styrke sine muligheter i arbeidslivet. Samtidig bidrar EVU til å styrke Norges samlede konkurransekraft. EVU er også et viktig element i prosjektet «Felles løft», som er et samarbeid mellom UiA og næringsforeninger og næringshager i hele Agder-regionen.

Mange av studentene på EVU-studier er tidligere UiA-studenter som kommer tilbake for å søke oppdatert kunnskap. For å gjøre det lettere å holde seg orientert om hva UiA har å tilby, har vi etablert en Alumni-ordning som blant annet skal formidle kompetansehevingstiltak.

Universitetet i Agder har våren 2020 et svært variert tilbud av kurs og programmer. Vi gjør vårt ytterste for at våre tilbud skal være så relevante og oppdaterte som mulig, og vi får mange positive tilbakemeldinger fra fornøyde deltakere i våre EVU-programmer. Jeg håper du finner noe som passer for deg.



*Sunniva Whittaker*

**Sunniva Whittaker**  
rektor



“

*Det er utrolig greit å kunne kombinere jobb og studier på denne måten. Studiet er veldig aktuelt, og tar inn over seg digitaliseringen og endringene som er på vei.*

**Anne Stokkeland Kvinlaug**  
finansrådgiver, Flekkefjord Sparebank

“

*Å ta en MBA er en flott mulighet til å studere ved siden av full jobb. I studiet møter jeg også andre i samme situasjon og kan knytte kontakter i arbeidslivet.*

**Christian Arntzen**  
bedriftsrådgiver, DnB



“

*Jeg garanterer faglig utvikling for alle som tar en master i ledelse ved UiA.*

**Geir Iversen**  
Lead HR buisness National Oilwell Varco



# Executive MBA

Erfaringsbasert studium på deltid, påbyggingsstudium



VARIGHET  
2-4 ÅR



STUDIE-  
POENG 90



OMFANG  
DELTID



START  
VÅR 2020



PRIS PR. 10  
STUDIEPOENG  
KR 19.000



STUDIESTED  
KRISTIANSAND

## Fleksibel utdanning

Tilbudet passer for deg som har noen års praksis fra næringslivet, og som ønsker en karriereutviklende og karrierefremmende utdanning i ledelse på toppen av din bachelorutdanning.

Studiet er skreddersydd for ledere eller fremtidige ledere i næringslivet. Du kan velge å ta enkeltkurs (10 studiepoeng) eller hele mastergraden (90 studiepoeng). Du kan også søke om å få innpasset tidligere utdanning som del av din grad.

Studiet har opptak ved UiA to ganger i året.

## Oppbygging

EMBA-studiet omfatter 90 studiepoeng (sp). Av disse er 40 sp obligatoriske emner.

Utover dette velger du to fordypnings-emner (totalt 20 sp). De siste 30 sp utgjør masteroppgaven.

### Søknadsfrist

- 1. juni (oppstart høst)
- 1. desember (oppstart vår)

[uia.no/mba](http://uia.no/mba)

## Obligatoriske emner (tot. 40 sp)

- Kundeorientert markedsføring, 10 sp
- Lederskap, digitalisering og endring, 10 sp
- Strategisk ledelse og forretningsutvikling, 10 sp
- Økonomisk styring i beslutningsprosesser, 10 sp

## Valgfrie emner

### Velg to emner (tot. 20 sp)

- Design og ledelse av verdikjeder, 10 sp
- Finansiell informasjon i en digital tid, 10 sp
- HR i organisasjoner, 10 sp
- Innovasjon og nye forretningsmodeller, 10 sp
- Internasjonale kontrakter, 10 sp
- Organisering og ledelse av prosjekter, 10 sp

## Masteroppgave (30 sp)

I forbindelse med masteroppgaven skal du gjennomføre et selvstendig analysearbeid som gjerne er tett knyttet opp til et prosjekt i din virksomhet. Emnet inneholder en obligatorisk metode del hvor masteroppgavens problemstilling, ulike metoder for undersøkelser og analyse av data inngår. Masteroppgaven skrives alene eller i gruppe (inntil 3 studenter).

# Master i ledelse

Erfaringsbasert studium på deltid, påbyggingsstudium



VARIGHET  
3,5-4,5 ÅR



STUDIE-  
POENG 90



OMFANG  
DELTID



START  
VÅR 2020



PRIS PR. 10  
STUDIEPOENG  
KR 13.000



STUDIESTED  
KRISTIANSAND

## Fleksibel utdanning

Tilbudet retter seg mot ledere og mellomledere i offentlig-, privat- og frivillig sektor. Studiet passer for deg som ønsker gode forutsetninger for å utføre effektivt lederskap i et arbeidsliv preget av stadig økte krav til utvikling, fornying og endring.

Master i ledelse er en fleksibel utdanning hvor du kan velge mellom seks spesialiseringer. Du kan velge å ta enkeltkurs (10 studiepoeng) eller hele mastergraden (90 studiepoeng). Du kan også søke om innpass av tidligere utdanning, blant annet innpasses Nasjonal rektorutdanning og Nasjonal styrerutdanning med 30 studiepoeng (sp). Studiet har lokalt opptak ved UiA to ganger i året.

## Oppbygging

Studiet omfatter 90 sp. Av disse er 40 sp obligatoriske emner. Utover dette velger du spesialisering, som består av to ulike emner á 10 sp (totalt 20 sp). De siste 30 sp utgjør masteroppgaven.

## Samarbeid med UC Berkeley

Som student på master i ledelse vil du få tilbud om en ukes studieopphold ved UC Berkeley. Ukesamlingen foregår på campus Berkeley, California, og gjennomføres med faglige ansatte fra begge institusjoner.

## Obligatoriske emner (tot. 40 sp)

- Økonomisk styring i offentlig sektor 10 sp
- Arbeids- og avtalerett 10 sp
- En offentlig sektor i endring 10 sp
- Styringsverktøy i offentlig sektor 10 sp

## Spesialiseringsemner (tot. 20 sp)

- Arbeidsliv og karriereveiledning
- Barnehageledelse
- IKT-innovasjon og ledelse
- Helseledelse
- Kommunal ledelse
- Skoleledelse

## Masteroppgave (30 sp)

Masteroppgaven er et forskningsarbeid knyttet til prosjekter eller utfordringer på egen arbeidsplass, og inkluderer undervisning i metode.

### Søknadsfrist

- 1. juni (oppstart høst)
- 1. desember (oppstart vår)

[uia.no/ledelse](http://uia.no/ledelse)

“ *Mangfoldsledelse handler om å benytte menneskelig kapital og skape verdier på en bærekraftig måte.* ”

# Verdien av mangfold

**Er du leder og ønsker kunnskap om hvordan mangfold kan styrke organisasjonen og skape verdier? Nå tilbyr UiA videreutdanning i mangfoldsledelse.**

– Mangfoldsledelse handler om å benytte menneskelig kapital og skape verdier på en bærekraftig måte, sier Loveleen Brenna, leder for Seema – Senter for mangfoldsledelse. Til våren er hun foreleser i videreutdanningsstudiet mangfoldsledelse ved UiA.

## Bygger omdømme

Mangfold i arbeidslivet rommer mye, og kan handle om kjønn, etnisitet, alder, funksjonsnedsettelse, religion eller legning. Brenna er opptatt av at bedrifter som håndterer mangfold på et tellenivå ikke tar i bruk alle ressursene de ansatte har med seg.

– Det er forskjell på å telle mangfold og bruke mangfold. Mangfoldsledelse

betyr noe helt annet enn å telle antall kvinner, menn og personer med minoritetsbakgrunn, sier Brenna.

Studentene skal i kurset utforske hvordan ansattes ulike perspektiv kan gi gevinster.

– Det gir merverdi når man identifiserer og løfter frem mangfoldet på en arbeidsplass. Det kan utløse kreativitet, motivasjon og innovasjonsevne hos de ansatte. På denne måten bygger bedrifter også omdømme, sier Brenna.

## Ledere får verktøy

I 2018 utviklet Standard Norge en egen standard for mangfoldsledelse. Brenna ledet arbeidet og UiA var med i komitéen. UiA tok samarbeidet med Brenna videre, og resultatet er et nytt studie for ledere og mellomledere i privat og offentlig sektor, og i frivillige og ideelle organisasjoner.

– Mangfoldsledelse er en fellesnevner for all type ledelse. Det handler om å finne dynamikken og styrken i mangfoldet og



## Loveleen Brenna

leder i Seema og gjesteforeleser i mangfoldsledelse ved UiA

gi lederne verktøy som bedrer verdiskapning, sier Brenna.

## Respekt og fleksibilitet

Studiet i mangfoldsledelse er teoretisk forankret, men vil benytte praktiske øvelser som er relevante for lederes arbeidshverdag.

– I studiet jobber vi med kultur i egen organisasjon og reflekterer over hvordan man møter andres annerledeshet med respekt og fleksibilitet. Da tror jeg studentene får noen øyeåpnere, sier Brenna.

**Standard Norge** utvikler og forvalter standarder i Norge, og har enerett på å utgi Norsk Standard.

# Mangfoldsledelse

🕒 VARIGHET: ½ ÅR

🎓 STUDIEPOENG: 10

📅 START: VÅR 2020

💰 PRIS: 13.000

📍 STUDIESTED: KRISTIANSAND

## Om dette tilbudet

Mangfoldsledelse retter seg mot ledere i privat og offentlig sektor, som ønsker å ta ut potensiale i mangfoldet på sin arbeidsplass og med det skape vekst og innovasjon.

Du får blant annet kunnskap om hvordan mangfold kan fremmes og ledes på arbeidsplassen og hvordan mangfoldsledelse kan bidra til økt verdiskapning i organisasjonen. Du lærer også om strategisk arbeid for å ta ut gevinstene av å ha en mangfoldig arbeidsstokk.

## SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/mangfoldsledelse](https://uia.no/videre/mangfoldsledelse)



# Ledelse og styring

Ønsker du en fleksibel lederutdanning hvor du kan sette sammen din egen kurspakke og samtidig bygge nettverk i regionen?

Ledelse og styring er et kurstilbud for deg som har noen års erfaring fra arbeidslivet. Tilbudet er skreddersydd for deg som ønsker påfyll uten å ta en hel grad, eller som mangler formell kompetanse.

Vi tilbyr ti ulike kurs på bachelornivå fordelt på høst- og vårsemesteret. Du kan velge et enkelt kurs eller sette sammen en kursrekke over ett eller flere semestre. Hvert kurs gjennomføres med samlinger på deltid, slik at du kan kombinere jobb med utdanning.

Mer info: [uia.no/videre/ledelse-og-styring](http://uia.no/videre/ledelse-og-styring)

## Våren 2020 tilbys disse kursene:

- Strategi, innovasjon og forretningsutvikling i en digital tid (7,5 sp)
- Endringsledelse og organisasjonsendring (7,5 sp)
- Prosjektledelse (7,5 sp)
- Grunnleggende bedriftsøkonomi (7,5 sp)

## Strategi, innovasjon og forretningsutvikling i en digital tid

- 🕒 VARIGHET: ½ ÅR
- 📖 STUDIEPOENG: 7,5
- 📅 START: VÅR 2020
- 💰 PRIS: KR 5.990 (PILOT)
- 📍 STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Hvorfor har noen bedrifter suksess over tid, mens andre ikke har det?

Kurset gir deg kunnskap om hvordan du som bedriftsleder, mellomleder eller prosjektleder kan bruke denne kunnskapen til å ta strategiske valg og utvikle virksomheten slik at den blir best mulig rustet til å møte mulighetene og utfordringene dere står ovenfor.

### SAMARBEID MED FLERE NÆRINGSFORENINGER I AGDER

Mer info: [uia.no/videre/innovasjon](http://uia.no/videre/innovasjon)

## Endringsledelse og organisasjonsendring

- 🕒 VARIGHET: ½ ÅR
- 📖 STUDIEPOENG: 7,5
- 📅 START: VÅR 2020
- 💰 PRIS: KR 13.000
- 📍 STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Endringsledelse og organisasjonsendring retter seg mot ledere, mellomledere og fremtidige ledere i privat-, offentlig- og frivillig sektor. Forskningsbaserte teorier kombineres med praktiske eksempler og case.

Kurset er skreddersydd for deg som har noen års praksis fra arbeidslivet, og som ønsker å være en pådriver i endringsprosesser, omstilling og endringsarbeid.

### SØKNADSRIST: 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/endringsledelse](http://uia.no/videre/endringsledelse)

## Prosjektledelse

- 🕒 VARIGHET: ½ ÅR
- 📖 STUDIEPOENG: 7,5
- 📅 START: VÅR 2020
- 💰 PRIS: KR 13.000
- 📍 STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Tilbudet retter seg mot deg som har noen års praksis fra arbeidslivet og som ønsker kompetanseheving innenfor prosjektledelse.

Kurset gir en innføring i de mest sentrale prinsippene ved prosjektledelse som planlegging, organisering og oppfølging av prosjekter, og en praktisk innføring i metoder og verktøy ved prosjektarbeid.

### SØKNADSRIST: 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/prosjektledelse](http://uia.no/videre/prosjektledelse)

## Grunnleggende bedriftsøkonomi

- 🕒 VARIGHET: ½ ÅR
- 📖 STUDIEPOENG: 7,5
- 📅 START: VÅR 2020
- 💰 PRIS: KR 13.000
- 📍 STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Tilbudet er for deg som er usikker på økonomiske begreper og sammenhenger, og som ønsker mer kunnskap om sentrale team innen økonomisk styring.

Kurset tar utgangspunkt i deltakernes egen praksis. Sentrale tema er grunnleggende regnskapsmessige-/økonomiske begreper og sammenhenger, lønnsomhetsanalyse, kapitalbehov og finansiering.

### SØKNADSRIST: 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/bedriftsøkonomi](http://uia.no/videre/bedriftsøkonomi)



## Finansiell informasjon i en digital tid

- VARIGHET: ½ ÅR
- STUDIEPOENG: 10
- START: VÅR 2020
- PRIS: KR 19.000
- STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Finansiell informasjon i en digital tid retter seg mot både ledere og ansatte i næringslivet. Kurset er for deg som ønsker mer kunnskap om hvordan finansiell informasjon og ny teknologi kan bidra til å skape merverdi for virksomheten.

Sentrale tema i kurset er norsk og internasjonal regnskapsregulering, regnskapsprinsipper og kritiske vurderinger, kontantstrømanalyse, finansiell analyse og resultat kvalitetsanalyse, bonus- og insentivsystemer, teknologi, digitalisering og kunstig intelligens og miljørapportering.

### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/finansiell-informasjon](http://uia.no/videre/finansiell-informasjon)



## Organisering og ledelse av prosjekter

- VARIGHET: ½ ÅR
- STUDIEPOENG: 10
- START: VÅR 2020
- PRIS: KR 19.000
- STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Prosjektledelse vurderes i økende grad som nøkkelkompetanse både i privat og offentlig sektor, og utvikling av prosjektkompetanse har derfor høy prioritet i mange virksomheter. Kurset gir deg kompetanse om prosjekter som arbeidsform, prosjektstyring og gjennomføring og prosjektarbeid i organisasjon.

Kurset retter seg mot ledere og fremtidige ledere i næringslivet som har noen års arbeidserfaring i tillegg til en bachelorgrad. Kurset kan innpasses som valgemne i Executive MBA-studiet.

### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/organisering-prosjekter](http://uia.no/videre/organisering-prosjekter)



“ *Det var en positiv opplevelse å studere ved UiA. Det var gode forelesere som alle hadde erfaring fra næringslivet.* ”

**Tonje Forøy Breivik avsluttet en Executive MBA (EMBA) ved UiA i 2019. Gode forelesere, nyttige erfaringsutvekslinger og relevante studieemner er noe av det hun trekker frem som positive opplevelser.**

– Jeg valgte EMBA for å tilegne meg mer formalkompetanse innen ledelse. Min arbeidsgiver hadde et ledelsesutviklingsprogram der en Executive MBA ved UiA var hovedkomponenten. Masterprogrammet har varierte og aktuelle studieemner som jeg fant svært attraktive, sier Breivik.

Hun mener en EMBA på flere måter er relevant i sitt daglige arbeid i Gard AS.

– Internasjonale kontrakter og endringsledelse er direkte anvendbart i jobben min. Innenfor mitt ansvarsområde bruker jeg også kunnskap om hvilke faktorer som påvirker et selskaps evne til endring og innovasjon.

Hvordan var det å studere hos oss?

– Det var en positiv opplevelse å studere ved UiA. Det var gode forelesere som alle hadde erfaring fra næringslivet. Erfaringsutvekslingen med

medstudentene på programmet var en verdifull bonus.

Har du noen tips til andre som vurderer å ta studiet?

– Benytt deg av den unike muligheten du har for erfaringsutveksling. Det er mange spennende små og store arbeidsgivere som er representert på studiet ved sine ansattes deltakelse, sier Breivik.



**Tonje Forøy Breivik**  
Vice President, Head of Sales Support Processes i Gard AS

## Strategisk ledelse og forretningsutvikling

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: KR 19.000
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Ønsker du mer kunnskap om forretningsutvikling og strategiske planer? Er du usikker på hvordan du skal skrive en forretningsplan? Studiet retter seg mot ledere og ansatte i innovasjons- og teknologibaserte virksomheter og næringslivsbedrifter for øvrig.

Kurset gir deg praktisk og teoretisk kunnskap om utvikling av forretningsmodeller, virtuell kommunikasjon i utvikling av strategi og innovasjon, modeller for planlegging, posisjonering og konkurranse, og du får ferdigheter til å identifisere og utvikle nye forretningsområder.

#### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/strategisk-ledelse](https://uia.no/videre/strategisk-ledelse)

## Design og ledelse av verdikjeder

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: KR 19.000
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Design og ledelse av verdikjeder er aktuelt for ledere og fremtidige ledere i næringslivet.

Kurset fokuserer på design og ledelse av virksomhetens eksterne nettverk og verdikjeder. Formålet er å gi deg et kompetansegrunnlag til å forstå, utvikle og implementere metoder for bærekraftig ledelse av virksomhetens verdikjeder og leverandørnettverk.

#### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/verdikjeder](https://uia.no/videre/verdikjeder)

## Gjeldsrådgivning

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: KR 15.000
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Gjeldsrådgivning retter seg mot personer som arbeider med gjeldsrådgivning i private og offentlige virksomheter. Sentrale tema i kurset er praktisk gjeldsrådgivning, gjeldsordningsloven og vilkår rundt loven.

Kurset har fokus på årsaker til og virkemidler mot gjeldsproblemer, økonomisk familierett, økonomisk rådgivning, skyldnerbeskyttelse i lovverket, rettigheter ved inkasso og annen gjeldsinnkreving.

#### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/gjeldsraadgivning](https://uia.no/videre/gjeldsraadgivning)

## Arbeidsliv i endring

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: KR 13.000
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Arbeidsliv i endring retter seg mot ledere og ansatte i offentlig-, privat- og frivillig sektor.

Kurset gir innsikt i ulike perspektiver og forståelsesrammer innenfor flere veiledningstradisjoner. Du lærer om ulike trender og utviklingstrekk som kjennetegner det nye arbeidslivet vi i dag står overfor. Sentrale tema er internasjonal sysselsetting, arbeidsmarkedspolitik, nye organisasjonsformer, utvikling og endring i offentlig sektor, utdanningssystemet, arbeids- og velferdspolitik samt utfordringer og muligheter i arbeidslivet.

#### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/arbeidsliv-i-endring](https://uia.no/videre/arbeidsliv-i-endring)



“

*Jeg garanterer faglig utvikling for alle som tar master i ledelse ved UiA.*

## Garanterer faglig utvikling

**Geir Iversen tok master i ledelse mens han jobbet som HR-leder i Agder Politidistrikt. Nå jobber han med HR i National Oilwell Varco (NOV), og har fortsatt stor nytte av kompetansen fra mastergraden**

– Jeg ser hvor relevant studiet er i både offentlig og privat virksomhet, sier Iversen.

Han skrev masteroppgave om lederkompetanse og lederatferd i politiet. Iversen ser også at fagområder fra studiet er direkte knyttet til arbeidet han har ansvar for i NOV.

– Arbeidsliv i endring var et av emnene i masterstudiet. Dette er høyst aktuelt i jobben min, hvor omstilling i forhold til markedet er essensielt, sier Iversen.

Arbeidsrett og karriereveiledning er andre felt fra studiet som er sentrale i Iversens arbeid i NOV.

– Arbeidsgivere har et ansvar for ansatte i omstillingsprosesser. Masteren har gitt meg god forståelse for hvordan vi kan jobbe med slike endringer, sier Iversen.

### **Master, jobb og familie**

Som veldig mange andre studenter var Iversen i tvil om det var mulig å kombinere jobb og familie med det å ta en mastergrad.

– Da jeg startet studiet ved UiA var jeg først og fremst spent på om det var mulig å gjennomføre hele masteren, med full jobb og familie i tillegg. Målet var hele tiden å fullføre, og det var en god følelse å levere oppgaven.



**Geir Iversen**

Lead HR buisness,  
National Oilwell Varco

Iversen mener at han har fått mye ut av studiet og at det har vært nyttig både som ansatt i politiet og i NOV.

– Jeg har fått en bred, teoretisk plattform, og jeg har lært meg ulike metodiske tilnærminger for å se på problemstillinger og utfordringer, sier han.

### **Oppfordrer til å ta videreutdanning**

Han er full av lovord om opplevelsen ved å ta videreutdanning ved UiA.

– Når jeg ser tilbake på årene som har gått og hva jeg sitter igjen med, vil jeg ikke bare anbefale studiet, jeg vil oppfordre andre til å ta studiet. Jeg kan garantere faglig utvikling, utvidet kontaktnett og tett og god oppfølging underveis fra UiA, sier Iversen.





## e-Dialog

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: KR 13.000
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

e-Dialog retter seg mot ledere og ansatte i offentlig sektor, folkevalgte og personer engasjert i foreningsliv. Kurset er for deg som vil lære mer om hvordan offentlig sektor kan benytte sosiale medier og andre IKT- baserte løsninger til god offentlig kommunikasjon.

Du får innsikt i betydningen av åpenhet og dialog i demokratiske samfunn og lærer hvordan sosiale medier kan benyttes som en integrert del av forvaltningens dialog med omverdenen, og hvilke utfordringer dette medfører.

#### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/e-dialog](http://uia.no/videre/e-dialog)

## Refleksivt lederskap i kommunal sektor

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: PRIS KR 13.000
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Studiet er for både ledere og mellomledere i kommunal sektor.

Kurset gir deg teoretisk og begrepsmessig forståelse av kritiske lederkunnskaper med fokus på hva som fremmer effektivt lederskap. Du vil få kunnskap og refleksjonsgrunnlag til å håndtere utfordringer du vil stå ovenfor som leder og du vil lære om praksisorienterte generiske modeller av organisatorisk lederskap. Du vil også jobbe med empirisk materiale med mål om å vise hvordan du kan lykkes som leder på ulike nivå.

#### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/refleksivt-lederskap](http://uia.no/videre/refleksivt-lederskap)

## Ledelse og reformer i helsetjenesten

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: KR 13.000
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Gjennom de siste årene har et omfattende reformarbeid og store endringer i styring og ledelse av helsetjenesten funnet sted. Emnet tar utgangspunkt i aktuell forskning og litteratur i Norden som omhandler helsetjenestereformer og ledelse.

Kurset gir kunnskap om ledelse av primær- og spesialisthelsetjenesten, dagens ledelsesutfordringer og reformbildet i helsesektoren. Ledelse og reformer i helsetjenesten retter seg mot ledere og ansatte i helsesektoren.

#### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/ledelse-helsetjenesten](http://uia.no/videre/ledelse-helsetjenesten)

## Organisasjonsutvikling og læring i kunnskapsorganisasjoner

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: KR 13.000
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Organisasjonsutvikling og læring i kunnskapsorganisasjoner retter seg mot ledere og styrere i barnehager og skoler.

Sentrale tema er organisasjonsdesign, organisasjonskultur og kunnskapsorganisasjonen som en lærende organisasjon. Du vil også få kjennskap til hvordan ledere kan bidra til felles forståelse for organisasjonens mål og rammer i henhold til samfunnsoppdraget.

#### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/organisasjonsutvikling-kunnskapsorganisasjoner](http://uia.no/videre/organisasjonsutvikling-kunnskapsorganisasjoner)



“*Studentane vil sannsynlegvis oppleve at dette er eit kjempespennande fagfelt, og dei vil etter avslutta studie vere styrkja til å leie arbeid med mat og måltid i barnehagen.*”

# Helse og matglede i barnehagen

**Dei fleste barn et tre måltid i barnehagen kvar dag – til saman kan det bli 3500 måltid før skulestart. No kan barnehagelærarar få auka kompetanse om mat og måltid i eit nytt vidareutdanningstilbod.**

- Mat og måltid er ei vidareutdanning for barnehagelærarar som vil lære meir om utvikling av gode matvanar. Målet er å bidra til matglede, auke barna si vilje til å smake og etablere måltidet som pedagogisk arena, fortel Sissel H. Helland, førsteamanuensis ved Fakultet for helse- og idrettsvitenskap på Universitetet i Agder (UiA).

Helland ønskjer at dette kurset skal stimulere tilsette i barnehagane til å jobbe med måltidet som noko anna enn rutine.

- Eit sunt kosthald er ein av dei viktigaste faktorane for god helse. Når me veit at måltida i barnehagen utgjer ein stor del av det totale kosthaldet til barna, enten maten er heimanfrå eller servert, er det ikkje tvil om at denne arenaen er viktig, seier Helland.

## Matglede og matmot

Kompetanse om mat og måltid er lite vektlagt i barnehagelærarutdanningane, men ved UiA har nokre av studentane gjennom ti år hatt høve til å fordjupe seg i tematikken. No blir det etablert eit vidareutdanningstilbod, slik at også barnehagelærarar som er i jobb kan lære meir om korleis ein kan utvikla måltidet til ein pedagogisk og helsefremjande arena.

- Helse og matglede er styrka i dei nye rammeplanane for både barnehage og barnehagelærarutdanning. Då trengs det



## Sissel H. Helland

førsteamanuensis ved Fakultet for helse- og idrettsvitenskap på Universitetet i Agder (UiA).

auka kompetanse. Barns matglede og matmot aukar ved å involvere dei i mat og måltidsaktivitetar og stimulere sansar og nysgjerrigheit, seier Helland.

Studiet består av fire samlingar over to dagar, og i mellomperiodane skal studentane prøve ut nye metodar på eigen arbeidsplass.

- Praksisnær undervisning og utprøving i eigen barnehage, gjer kompetansen overførbar til arbeidskvardagen. Studentane vil sannsynlegvis oppleve at dette er eit kjempespennande fagfelt, og dei vil etter avslutta studie være styrka til å leie arbeid med mat og måltid i barnehagen, seier Helland.

## Mat og måltid i barnehagen

🕒 VARIGHET: ½ ÅR

🎓 STUDIEPOENG: 15

📅 START: VÅR 2020

💰 PRIS: INGEN STUDIEAVGIFT

📍 STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Mat og måltid er et helt nytt videreutdanningstilbud for pedagoger som jobber i barnehage. Kurset gir en fordypning i hvordan måltider og mat i barnehagen kan bidra til helsefremming, måltidsglede, samtaler og fellesskapsfølelse hos barna.

Hva som serveres og hvordan barnehageansatte forholder seg til mat og måltider har stor innflytelse på barns spiseutvikling, helse og livskvalitet. Videreutdanningen vil gi deg ferdigheter i å planlegge hvordan mat og måltider kan bli en del av barnehagens pedagogiske virksomhet.

### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/mat-maaltid](https://uia.no/videre/mat-maaltid)



## Læring, evaluering og endring i utdanningssektoren

- ⌛ VARIGHET: ½ ÅR
- 🎓 STUDIEPOENG: 10
- 📅 START: VÅR 2020
- 💰 PRIS: KR 13.000
- 📍 STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Læring, evaluering og endring i utdanningssektoren retter seg mot ledere og ansatte innen skole og utdanning.

Sentrale tema er skolen som politikkområde, utviklingstrekk og reformer, organisasjonsteoretiske rammer i utdanningsinstitusjoner som verdiskapende system og skolen som lærende organisasjon. Evaluering for læring og utvikling står også sentralt i kurset.

### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/laering-utdanningsektoren](http://uia.no/videre/laering-utdanningsektoren)



## Veiledningspedagogikk fokus individnivå

- ⌛ VARIGHET: ½ ÅR
- 🎓 STUDIEPOENG: 10
- 📅 START: VÅR 2020
- 💰 PRIS: INGEN STUDIEAVGIFT\*/12.000
- 📍 STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Har du veiledningsansvar på jobben? Synes du det kan være vanskelig å vite hvor du skal legge fokus?

På dette kurset kan du tilegne deg kunnskaper og bevisstgjøre deg holdninger som er nødvendige for å fungere i veiledningssituasjoner.

Videreutdanningen har et helsefokus, men kan også være aktuell for andre yrkesgrupper.

\* Ingen studieavgift for deg som veileder eller er tiltenkt å veilede UiA-studenter innen helsefag

### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/veilped-individ](http://uia.no/videre/veilped-individ)



## Veiledningspedagogikk fokus individ- og gruppenivå 1

- ⌛ VARIGHET: ½ ÅR
- 🎓 STUDIEPOENG: 10
- 📅 START: VÅR 2020
- 💰 PRIS: INGEN STUDIEAVGIFT\*/KR 12.000
- 📍 STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Kurset gir kunnskap om veiledningstilnærminger og deres vitenskapsteoretiske grunnsyn. Du vil få ferdigheter i veiledning på både individ- og gruppenivå, og du vil videreutvikle relasjonskompetanse til å møte mennesker i veiledningssituasjoner.

Videreutdanningen har et helsefokus, men kan også være aktuell for andre yrkesgrupper.





\* Ingen studieavgift for deg som veileder eller er tiltenkt å veilede UiA-studenter innen helsefag

### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/veilped-individ-gruppe1](http://uia.no/videre/veilped-individ-gruppe1)



## Veiledningspedagogikk fokus individ- og gruppenivå 2

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: INGEN STUDIEAVGIFT\*/KR 12.000
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

På dette kurset får du avanserte ferdigheter i veiledning på individ- og gruppenivå. Sentrale tema er gruppeprosesser, verdier og etikk, motiverende intervju, faglig utvikling og personlig vekst. Du vil lære å anvende ulike ferdigheter tilpasset forskjellige former for veiledning og få tydeliggjort egne verdier og holdninger.

Videreutdanningen har et helsefokus, men kan også være aktuell for andre yrkesgrupper.

\* Ingen studieavgift for deg som veileder eller er tiltenkt å veilede UiA-studenter innen helsefag

### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/veilped-individ-gruppe2](http://uia.no/videre/veilped-individ-gruppe2)



## Musikkundervisning på nettbrett

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: KR 19.000
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Musikkundervisning på nettbrett er et tilbud til lærere og andre som underviser i musikk i grunnskolen, kulturskolen, videregående skole og aktører knyttet opp mot det frivillige musikkliv.

Kurset passer for deg som både ønsker egenutvikling i arbeid med musikk og som ønsker å se på mulighetene teknologien tilbyr i ulike former for musikkundervisning. Kurset gir et godt grunnlag for å lære mer avansert musikkproduksjon.

### SØK OPPTAK NÅ

Mer info: [uia.no/videre/musikkundervisning-nettbrett](http://uia.no/videre/musikkundervisning-nettbrett)



## Naturfag og bærekraft

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: INGEN STUDIEAVGIFT
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

I emnet, naturvitenskapelige praksiser og tenkemåter i et bærekraftsperspektiv, benyttes utforskende og fenomenbaserte undervisningsformer. Du lærer å bruke vitenskapelige metoder til å observere og samle inn data samt å gjennomføre feltundervisning, slik at elevene kan få dybdelæring og handlingskompetanse for en bærekraftig utvikling.






Studiet er rettet mot lærere på mellomtrinnet (5.-7. trinn), men kan også være relevant for naturfagslærere på øvrige trinn i grunnskolen.

### SØKNADSRIST 1. DESEMBER

Mer info: [uia.no/videre/natur-og-baerekraft](http://uia.no/videre/natur-og-baerekraft)



## Didaktisk bruk av digitale verktøy

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 10
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: INGEN STUDIEAVGIFT
-  STUDIESTED: GRIMSTAD

### Om dette tilbudet

Digitaliseringen av samfunnet generelt gir skolen mange utfordringer. Emnet skal gi et innblikk i hvordan du kan bruke digitale verktøy på en god og integrert måte i undervisningen.

Emnet er praktisk anlagt, og studentene tas med gjennom et løp der verktøy, undervisningsformer og utforming står sentralt. Du får opplæring i planlegging, gjennomføring og vurdering av undervisning.

### SØK OPPTAK NÅ

Mer info: [uia.no/videre/didaktisk-bruk-digitale-verktoy](http://uia.no/videre/didaktisk-bruk-digitale-verktoy)



## Velferdsteknologi

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 5
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: KR 9.000
-  STUDIESTED: GRIMSTAD

### Om dette tilbudet

Velferdsteknologi kan defineres som brukerrettet teknologi som har til hensikt å understøtte og forsterke brukernes trygghet og sikkerhet, og muliggjøre økt selvhjelpenhet, medbestemmelse og livskvalitet.

Høres dette interessant ut? Vi tilbyr et spennende innføringskurs innen feltet.

**SØKNADSRIST: 1. DESEMBER**

Mer info: [uia.no/videre/velferdsteknologi](http://uia.no/videre/velferdsteknologi)

## Sexologi for helsearbeidere

-  VARIGHET: ½ ÅR
-  STUDIEPOENG: 5
-  START: VÅR 2020
-  PRIS: KR 9.000
-  STUDIESTED: KRISTIANSAND

### Om dette tilbudet

Noen ganger trenger man hjelp til å løse problemer knyttet til kjønn og seksualitet. Denne videreutdanningen gir deg som helsearbeider kunnskap og trygghet til å møte utfordringer som kjønnsidentitet, seksuell identitet, seksuelle utfordringer som resultat av uheldige livserfaringer, sykdom, funksjonsnedsettelse eller relasjonsproblemer.

Du får blant annet kunnskap om basal sexologi, hvordan du kan formidle viktig og grunnleggende informasjon og hvordan du kan opptre kultur- og kontekstsensitivt.

**SØKNADSRIST 1. DESEMBER**

Mer info: [uia.no/videre/sexologi-helsearbeidere](http://uia.no/videre/sexologi-helsearbeidere)



# Tilbod til dei tilsette i skule og barnehage

**Som tilsett i skule og barnehage er du med på å forme morgondagens vaksne. Kompetanseheving er ei viktig føresetnad for å kunne utvikle kvalitet i skule og i barnehage.**

Universitetet i Agder tilbyr fleire av faga Utdanningsdirektoratet satsar på:

## **Kompetanse for kvalitet (KfK)**

gir lærarar og leiarar tilbod om vidareutdanning i ulike fag fram mot 2025.

**Lærarspesialistutdanningane** skal gi lærarar nye faglege karrierevegar, som gir nye utfordringar og profesjonell utvikling, samstundes som dei held fram som lærarar i klasserommet. UiA tilbyr lærarspesialistutdanning i yrkesfag (bygg- og anleggsteknikk) og matematikk.

**Yrkesfaglærarløftet** er eit etter- og vidareutdanningstilbod som skal gi yrkesfaglærarar kompetanse til å undervise i eit arbeidsliv i endring.

**Leiarutdanninga** er retta mot leiarar og assisterande leiarar i barnehagar. Me er i ei utvikling som fører til større barnehagar, som igjen krev auka kunnskap om administrasjon og leing. Dette er viktige tema i denne utdanninga.

**Rektorutdanninga** er eit vidareutdanningstilbod for rektorar og skuleleiarar i grunnopplæringa. Utdanninga skal gi deg auka leiarkompetanse og større tryggleik i rolla som skuleleiar.

**Kompetanse for framtidens barnehage** er eit vidareutdanningstilbod som skal støtte implementering av rammeplan for barnehagens innhald og oppgåver.

**Desentralisert kompetanseutvikling** i skulen (**DeKomp**) er eit langsiktig skulebasert samarbeid mellom lokale skulemyndigheiter, fylkesmann og UiA om kompetanseutvikling for lærarar.

**Regional kompetanseutvikling** i barnehagen (**ReKomp**), er eit langsiktig barnehagebasert samarbeid mellom lokale barnehagemyndigheiter, fylkesmann og UiA om kompetanseutvikling for tilsette i barnehage.

## Vidareutdanningstilbod i regi av Utdanningsdirektoratet

### **Søknadsfrist 1. mars.**

Enkelte tilbod kan ha ledige studie-plassar til lærarar i arbeid, som ikkje har søkt om deltaking via Utdanningsdirektoratet (Udir). Informasjon om ledige plasser blir synleggjort på nettsidene til dei aktuelle studietilboda i perioden mai til juni.

I tillegg til Udir sine satsingar, har UiA også andre tilbod som retter seg mot ansatte i skule- og barnehagesektoren.

Mer info:

[www.uia.no/skole](http://www.uia.no/skole)

[www.uia.no/barnehage](http://www.uia.no/barnehage)

[www.uia.no/kompetanse-for-kvalitet](http://www.uia.no/kompetanse-for-kvalitet)

[udir.no/videreutdanning](http://udir.no/videreutdanning)



## Sørlandsk lærarstemne hausten 2020

Fredag 16. oktober 2020

Sørlandsk lærarstemne er ein etterutdanningssdag for tilsette i skule og barnehage i Agder. Stemnet samlar årleg kring 2.500 deltakarar på Campus Kristiansand. Sørlandsk lærarstemne gir tilbod om nærare 60 parallelle kurstilbod, og utstilling av utstyr og hjelpemiddel for lærarar.


Gå ikkje glipp av neste års lærarstemne, merk deg datoen allereie no.


Meir informasjon på [www.sorlandsk.no](http://www.sorlandsk.no)



Sørlandsk lærarstemne  
KRISTIANSAND

## Kontakt oss

 /uiavidere

 [videre@uia.no](mailto:videre@uia.no)

Alt du trenger å vite om tilbudene  
[uia.no/videre20](http://uia.no/videre20)

Universitetet i Agder

Universitetsveien 25, NO-4604 Kristiansand

T. +47 38 14 10 00 [www.uia.no](http://www.uia.no)