

STYRETS ÅRSBERETNING 2005

1. Hovedtrekk og hovedtall for omsetning, studenter og ansatte

Hovedtrekk

Høgskolen i Agder sendte 29. desember 2005 søknad til NOKUT om akkreditering som universitet. I løpet av året har HiA fått godkjent ph.d. utdanning i mobile kommunikasjonssystemer, og fått positiv innstilling på ph.d.-utdanning i internasjonal organisasjon og ledelse.

Høgskolen i Agder har bak seg et år med stabil søkning og stabilitet i de fleste nøkkeltall.

Hovedtall

Høgskolen i Agder hadde i 2005 7.939 studenter som besto 5.601 studentårsverk. Dette er en liten nedgang fra 2004, og skyldes blant annet at UFD reduserte antall studieplasser ved høgskolen.

Høgskolens nøkkeltall på studentområdet har utviklet seg som følger de siste årene:

Studentdata:	2001	2002	2003	2004	2005
Studenter totalt	7 355	7 421	7 910	8 219	7 939
Studenter, egenfinansierte	6 530	6 858	7 201	7 675	7 609
Utvexlingsstudenter totalt	214	257	306	372	386
Egenfinansierte 60-studiepoengsenheter (studentårsverk)	4 968	5 047	5 539	5 637	5 601
Kandidater	1 259	1 440	1 469	1 274	1 257
Strykprosent	10,44	9,54	8,40	8,50	8,50
Antall studieplasser ved SO-opptak	2 324	2 267	2 655	2 867	2 496
Antall studieplasser lokalt opptak	1 613	2 083	2 064	1 903	1 810
Sum studieplasser	3 937	4 350	4 719	4 770	4 306
Opptakstill	3 632	3 964	4 690	4 489	4 435
Søkere totalt SO, egenfinansierte	22 253	25 364	29 179	26 397	25 331
1. prioritert søkere SO	3 627	3 736	4 187	4 066	3 956

Studiepoengproduksjonen pr student har hatt en marginal økning, og også øvrige indikatorer på studentområdet er stabile:

Studentindikatorer:	2001	2002	2003	2004	2005
Produksjon:					
Studiepoeng pr student (egenfinansiert)	45,6	44,2	46,2	44,1	44,2
Studiepoeng pr faglig tilsatt (eks stipendiater) samt støttestillinger	637,3	605,0	666,3	680,8	697,1
Kandidat pr faglig tilsatt (eks stipendiater) samt støttestillinger	2,7	2,9	2,9	2,6	2,6
Kandidater pr egenfinansiert student	0,19	0,21	0,20	0,17	0,17
Søkere:					
Søkere pr studieplass gjennom SO	9,6	11,2	11,0	9,2	10,1
Førsteprioritetssøkere pr studieplass gjennom SO	1,56	1,65	1,58	1,42	1,58
Kostnader:					
Grunnbevilgning (kr) pr egenfinansiert student	79 639	72 097	76 729	77 257	82 586
Grunnbevilgning (kr) pr 60-studiepoengsenhet	104 679	97 960	99 752	105 181	112 192

Høgskolen har hatt en betydelig omsetningsøkning de siste årene, både gjennom tilskudd fra UFD, NFR-prosjekter og eksternt finansiert virksomhet. De to sistnevnte utgjør for 2005 om lag 10 % av omsetningen.

Økonomidata (tall i 1000 NOK):	2001*	2002	2003	2004	2005
Budsjett:					
Grunnbevilgning fra UFD	520 043	494 406	552 527	592 936	628 397
Regnskap:					
Tilskudd fra UFD og andre departement		520 489	567 627	599 384	637 336
Inntekter fra NFR og oppdragsvirksomhet		39 744	49 992	66 436	74 322
Andre inntekter		63 027	26 225	18 068	16 115
Sum inntekter		623 260	643 844	683 888	727 773
Lønnskostnader		347 989	384 224	411 999	419 634
Husleie		110 163	113 245	113 757	114 871
Øvrige drifts- og investeringskostnader		164 648	146 204	143 223	144 831
Sum kostnader		622 800	643 673	668 979	679 336
Avregning BFV**				14 627	47 449
Resultat		460	171	282	985

* HiA ble nettobudsjettet fra 2002, og regnskapssammenligninger med tidligere år er vanskelige

** Innført i regnskapsmalen fra 2004. I tidligere perioder ligger dette beløpet som del av Øvrige drifts- og investeringskostnader

Høgskolen hadde i 2005 ca 940 ansatte som utførte 782 årsverk. Det er om lag samme tall som i 2005.

Personaldata:	2001	2002	2003	2004	2005
Professorer/dosenter (inkl prof II)	43	45	55	63	71
Postdoc	-	5	4	8	6
Øvrige førstestillinger	134	147	140	148	148
Sum førstestillinger	177	197	199	219	225
Stipendiater	19	26	37	48	56
Høgskolelektorer, amanuenser, forsker 1108	192	207	208	189	175
Høgskolelærere/øvingslærere	32	20	18	20	15
Sum faglige årsverk	419	450	462	475	470
Støttestillinger for undervisning, forskning og formidling	67	77	74	70	68
Administrative stillinger	144	153	162	185	186
Drifts- og vedlikeholdsstillinger	53	50	56	54	54
Læringer	4	4	4	5	4
Sum årsverk	687	734	758	789	782

Antall professorer og dosenter utgjør nå 15 % av faglige årsverk ved høgskolen, mens 54 % av de faglig tilsatte har førstestillinger:

Personallindikatorer:	2001	2002	2003	2004	2005
Kostnader (kr) pr årsverk		848 802	849 318	848 129	868 927
Andel professorer/dosenter i % av faglige årsverk	10,2	10,1	11,9	13,2	15,0
Andel førstestillinger i % av faglige årsverk (eks stipendiater)	44,2	46,5	46,8	51,2	54,2
Egenfin. studenter pr faglige årsverk (eks stip) samt støttestillinger	14,0	13,7	14,4	15,4	15,8
Egenfin. studenter pr totalt antall årsverk	9,5	9,3	9,5	9,7	9,7

2. Opplysninger om helse-, miljø og sikkerhet

HiA ble IA-bedrift i 2003 og har hatt fokus på dette området i 2005.

Følgende har vært utført på HMS-området ved Høgskolen i Agder:

- Vernerunder
- HMS-gjennomgang i alle femten enheter
- Medarbeidersamtaler er utført blant de fleste av de teknisk/administrativt ansatte, noe mer varierende blant undervisningspersonale
- Opplæring i bruk av HMS-datablader for utvalgt personale som bruker kjemikalier i sitt daglige arbeid (renholdere)
- De fleste enhetene har hatt HMS-møte og gjennomgått kriseberedskapsplanen

- Personal- og utviklingsseminarer er gjennomført i mange av enhetene. Alle ansatte skal få tilbud om et personal- og utviklingsseminar minst hvert 3. år
- HMS-lunsj for ledere, verneombud, tillitsvalgte og HMS-medarbeidere
- Revisjon av HMS-håndbok.

Høsten 2005 hadde høgskolen besøk av Datatilsynet. Høgskolen har fått varsel om pålegg og arbeider nå med å fastlegge og dokumentere rutiner for å oppfylle kravene.

Sykefravær i 2005 var på 3,6 %.

Høgskolen har i 2005 ikke registrert skader eller ulykker knyttet til virksomheten.

3. Opplysninger om forholdet til det ytre miljø

Høgskolen forurensrer ikke det ytre miljø utover det normale for en utdanningsinstitusjon.

Høgskolen har godt tilrettelagte systemer for energibruk og avfallssortering. Campus Gimlemoen bruker fjernvarme og er utstyrt med automatiske lysslukkere. På samtlige campus følges de kommunale avfallssorteringsrutinene. Husholdningsavfall fra undervisningen i ernæringsfag komposteres i egne kompostbeholdere ved høgskolen.

Elektronisk kommunikasjon øker fremfor papirkommunikasjon. Mye av høgskolens saksbehandling foregår i dag elektronisk, kun med utskrift der signatur er nødvendig eller når saker skal i det offisielle arkivet. Høgskolens styrepapirer legges i dag på internett i fullstendige versjoner, noe som sparer papir og kopiering.

Høgskolen har videokonferanseutstyr på samtlige campus, som benyttes både til undervisning og møter. Det er likevel mye reisevirksomhet mellom høgskolens virksomhetssteder i Kristiansand, Grimstad og Arendal, samt annen reisevirksomhet både nasjonalt og internasjonalt. Høgskolen deltar aktivt i "Sykle til jobben"-aksjonen, og oppmuntrer de ansatte til å delta i denne fremfor å bruke bil til jobb.

Høgskolen følger NHDs veiledning og regelverk for miljøhensyn ved innkjøp, samt GRIPs råd om innkjøp. Samtlige anbudsinvitasjoner inneholder et eget avsnitt om miljømessige hensyn, tilpasset produktene som inngår i anbudet.

4. Redegjørelse for resultater og gjennomføring av den bevilgningsfinansierte virksomheten

Utvikling i studenttall og avlagte studiepoeng

Høgskolen i Agder har hatt en reduksjon både i søkertall, opptakstall og registrerte studenter. Høgskolen har i flere budsjettår ligget relativt høyt i antall studenter i forhold til basisfinansiering. Den konsolidering som er foretatt via opptakstall vil føre til at det blir større samsvar mellom basisfinansiering og det reelle antall studenter som høgskolen har. Dette er en medvirkende årsak til at det ikke har vært en økning i studiepoengproduksjon og kandidattall i 2005.

Registrerte studenter ved HiA har i 2005 avlagt 44,2 studiepoeng i snitt. Snittet for høgskolesektoren er 45,6 studiepoeng, og HiA kan ikke være fornøyd med å ligge under snittet. På den annen side har HiAs studenter, som studenter ved en stor høgskole med basis i en storby, mange likhetstrekk med universitetsstudentene – og der ligger snittet for 2005 på 41,6 studiepoeng.

Prioriterte utdanninger

Departementet har i sitt tildelingsbrev for 2005/2006 aktivitetskrav knyttet til sykepleierutdanningen og til vernepleierutdanningen.

Fra departementets tildelingsbrev for 2005		Høgskolens tall
	Måltall 60-studiepoengsenheter	Avlagte 60-studiepoengsenheter første årstrinn
Sykepleierutdanningen	209	214
Vernepleierutdanningen	23	31

For vernepleierutdanningen ligger aktivitetskravet godt over det måltallet som departementet har satt i sitt tildelingsbrev. For høgskolen er dette en viktig utdanning, og for å tilfredsstillе aktivitetskravet har de siste årene blitt tatt opp i snitt 35 studenter på dette studiet.

For å kunne tilfredsstillе aktivitetskravet knyttet til sykepleierutdanningen, blir det også tatt opp flere studenter enn måltallet. I tillegg til sykepleierutdanningen i Arendal og Kristiansand er det deltidsklasser både i Byremo og i Lister-regionen.

Rekruttering

HiA har i 2005 hatt tilfredsstillende søkning og opptak.

Det var stor grad av usikkerhet knyttet til opptaket på allmennlærerutdanningen for høsten 2005, på grunn av de nye opptakskriteriene. Ved HiA ble det tatt opp fem klasser med til sammen ca. 160 studenter. Dette er en klasse mer enn det som var planlagt.

Innenfor helse- og sosialfaglige utdanninger har HiA hatt gode søkertall og opptakstall for 2005. Dette gjelder både bachelorutdanningene i sykepleie, sosionom og vernepleie, og etter- og videreutdanninger som tilbys.

Rekrutteringssituasjonen til ingeniørutdanningene er utfordrende. Det har vært satset på å markedsføre ingeniørutdanningene både på messer og ved andre tiltak (skolebesøk, jenter- og teknologi-prosjektet, karrieredag, egen markedsføringsavis). Men heller ikke for 2005 var søkningen god nok til å fylle tilgjengelige studieplasser.

Kvalitetssikringssystem

Etableringen av kvalitetssikringssystemet ble gjort etter en omfattende intern prosess. Det var stor grad av konsensus om de prosessene systemet skulle omfatte som er: Kvalitetssikring av studier og emner, forskning, læringsmiljø og administrative rutiner.

Ved etableringen var det særlig studentevalueringene av studier og emner som ble diskutert. Høgskolen har ikke funnet hjemmel for å gjøre evalueringene obligatoriske. Deltakerprosenten har etter hvert steget fra ca. 12 % til ca. 30 % etter omfattende informasjonsarbeid og bevisst bruk av studenttillitsvalgte. Vi har som mål at deltakelsen skal stige til over 50 %.

Internasjonalisering

Høgskolen i Agder har hatt en liten økning i den totale studentmobiliteten over 3 måneder, fra 372 studenter i 2004 til 386 studenter i 2005. Det har vært en liten nedgang i antallet innkommende studenter fra 150 i 2004 til 139 i 2005, mens antallet utreisende studenter (247) viser en økning på 25 studenter fra 2004. I forhold til 2004 har altså mobiliteten fra HiA økt med ca 10 % mens antallet innkommende studenter har sunket med ca 8 %.

Forskning

Høgskolen i Agder kom godt ut både i 2004 og 2005 når det gjelder totalt antall publikasjonspoeng og når det gjelder antall publikasjoner på nivå to rapportert i det nye systemet for registrering av vitenskapelig produksjon, som ble tatt i bruk fra og med registreringsåret 2004. Tallene i DBH viser at Høgskolen i Agder hadde klart flest publiseringspoeng blant høgskolene, også når de vitenskapelige høgskolene inkluderes.

Forskningsdata:	2004	2005
Publikasjonspoeng	180,2	211,7

Forskningsindikatorer:	2004	2005
Publikasjonspoeng pr faglig årsverk	0,38	0,45

EU-forskning

Høgskolen er koordinator for et konsortium som har fått midler fra IST i EUs 6. rammeprogram til prosjektet *European Internet Accessibility Observatory* (EIAO). Prosjektet fikk god evaluering i den eksterne ekspertgruppen og av kommisjonen som rangerte prosjektet øverst innen eInclusion. Konsortiet fikk en ramme på 2,1 mill. € fordelt over 3 år. Konsortiet som står bak søknaden, er sammensatt av 9 partnere, 6 universiteter eller forskningsinstitutter og 3 virksomheter eller offentlige institusjoner. Seks land er representert.

Utover dette deltar høgskolen i 5 EU-finansierte prosjekter.

FoU-virksomhet i lys av samarbeid med regionalt nærings- og samfunnsliv

I 2005 har høgskolen satsset spesielt på å styrke samarbeidet med næringsliv og offentlig sektor i regionen. Et sentralt element er prosjektet Næringsrettet høgskolesatsing, nHS. Det er etablert en "vertskapsfunksjon" som skal være pådriver i arbeidet med å styrke nettverk og å etablere FoU-prosjekter. I den forbindelse er det under utvikling et nettsted, Kompetansetorget, for å lette samarbeidet, blant annet om studentoppgaver. Næringsrettet høgskolesatsing har i 2005 hatt fokus på to næringsklynger, IKT- systemer og tjenester og Offshore – boring og lasting.

Formidling

Regionale arrangement i forbindelse med de nasjonale Forskningsdagene er en viktig del av høgskolens allmennrettede formidlingsvirksomhet. Over 120 HiA-ansatte bidrar aktivt disse dagene.

Nytt i 2005 var Forskningstorget med boder i Kristiansand sentrum. Her deltok General Electric Healthcare, Falconbridge Nikkelverk, NITO og Sørlandet Sykehus HF i tillegg til alle fakultetene ved høgskolen.

Forøvrig ble det gjennomført en rekke arrangement som bygget på tidligere erfaring. Et tiltak som har vist seg å være populært, er tilbudet Møt en HiA-forsker. Her får de videregående skolene i regionen tilbud om populærvitenskapelige foredrag, og de kan velge fra en meny som

ligger på internett. Ellers omfattet forskningsdagene en rekke arrangementer. Vi kan nevne stand-up-forskere, forskningsdagene-gudstjeneste, utstilling på Gimle museum og botaniske hage, åpent hus på Sørlandets Sykehus, energibuss og en rekke konserter og åpne foredrag. En del av arrangementene som for eksempel konferansen Felles mål for Sørlandet, er et nært samarbeid med ulike aktører i regionen.

Høgskolen i Agder står som deleier av Wenneslandsamlingen, den andre delen eies av Kristiansand katedralskole. Denne samlingen er den største samlingen med Beatkunst fra San Francisco, utenfor USA. Samlingen krever betydelig oppmerksomhet i form av konservering, samtidig har den begynt å fange oppmerksomhet internasjonalt. Høgskolen har inngått et treårig prosjekt med stiftelsen Cultiva for å øke fokus på samlingen og for å innlemme samlingen i undervisning og annen formidling. Både i 2004 og 2005 ble det arrangert en egen Beat-dag, der fokus har vært på politikk, litteratur, musikk og billedkunst i perioden ca. 1955 - 1965. Dette er perioden da mesteparten av denne kunsten ble produsert.

Organisasjon og administrasjon

Styret har ikke sett behov for større organisatoriske endringer i 2005, og har videreført den interne organisasjonsstrukturen som ble vedtatt som del av Kvalitetsreformen i 2003.

På bakgrunn av den nye universitets- og høskoleloven behandlet styret i 2005 spørsmålet om styringsordning på institusjonsnivå gjeldende for neste styreperiode. Styret vedtok at høgskolen for denne perioden skulle legge lovens normalordning til grunn hva angår styresammensetting, rektor som styreleder, direktør som styrets sekretær og for ansvarsdeling mellom rektor og direktør.

Som en del av implementeringen av strategiplanen vedtatt i 2005 er det vedtatt en gjennomgang av organisasjonen med sikte på å iverksette eventuelle endringer fra sommeren 2007.

Lokaler

Høgskolestyret har vedtatt å samle høgskolens virksomhet i Aust-Agder i et nytt campus Grimstad. Konkurransen for anskaffelse av leiekontrakt ble utlyst i desember 2005.

Høgskolen har som mål å samle virksomheten i Kristiansand på Gimlemoen. Den utøvende musikkutdanningen foregår fortsatt fra leide lokaler i Kristiansand sentrum. Høgskolen er i dialog med kommunen vedrørende kontraktene, og har startet planarbeidet med utbygging på Campus Gimlemoen i samarbeid med Statsbygg.

Likestilling

Høgskolen hadde i 2005 en kvinneandel på 47 % blant de ansatte. 37 % av de faglig tilsatte var kvinner. Det er overvekt av menn i faglige og administrative lederstillinger.

59 % av studentene i 2005 var kvinner. Kvinneandelen varierer fra studium til studium.

Styret består av 6 kvinner og 5 menn.

5. Redegjørelse for resultater og gjennomføring av den eksternt finansierte virksomheten

Høgskolen hadde inntekter på om lag 59 mill kr fra den eksternt finansierte virksomheten (EFV) i 2005, mot 53 mill kr i 2004. Virksomheten ga et overskudd på kr 985.000, som også er høgskolens resultat for 2005.

HiA-konsernet utarbeider et konsernregnskap, bestående av HiA, FiloNova AS og Agderforskning AS.

FiloNova AS

Høgskolen eier 100 % av selskapet. Resultat i 2005 er positivt med kr 186.954, som i sin helhet er tilført egenkapitalen.

Agderforskning AS

Høgskolen eier 50,1 % av selskapet, mens stiftelsen Agderforskning eier det resterende. Resultatet i Agderforskning AS for 2005 er et overskudd på kr 3,0 mill, som i sin helhet er tilført egenkapitalen.

6. Forholdet mellom resultater og ressursinnsats

Høgskolen i Agder har om lag 4.450 studiepoengsenheter finansiert ved basistildeling fra KD. I 2005 ble det avlagt 5.601 egenfinansierte 60 studiepoengsenheter. Dvs at om lag 1.150 60 studiepoengsenheter finansieres ut fra satsene i det resultatbaserte finansieringssystemet, som ligger på 40 % av totalkostnadene. Innføringen av kvalitetsreformen har ikke hatt noen synlig effekt på avlagte studiepoeng pr student, og høgskolen vil i 2006 gjennomføre analyser og vurdere tiltak for å bedre på forholdet.

I tillegg til høyt studenttall har HiA flest publikasjonspoeng av høgskolene, inkludert de vitenskapelige høgskolene. Publikasjonspoeng pr vitenskapelig stilling er økt fra 0,38 i 2004 til 0,45 i 2005.

I pkt 1 under hovedtall fremkommer nøkkeltall og indikatorer for høgskolen de siste årene.

7. Vurdering av institusjonens økonomiske stilling og fremtidsutsikter

Økonomiske rammebetingelser

Høgskolen har fått økt grunnbevilgning de siste årene pga god uttelling i resultatbaserte tildelinger for avlagte 60-studipoengsenheter, utvekslingsstudenter og forskningsrelaterte kriterier.

Høgskolen har solide støttespillere i det regionale miljø, som støtter opp om universitetsambisjonene. Den betydeligste økonomiske bidragsyteren er Sørlandets kompetansefond, som i 2005 bidrog med 10,7 mill kr.

Høgskolen hadde inntekter på om lag 59 mill kr fra den eksternt finansierte virksomheten (EFV) i 2005, mot 53 mill kr i 2004.

Regnskapet

Høgskolens regnskap er avlagt etter regnskapsloven, tilpasset tilknytningsform og andre forhold av betydning. Regnskapet er satt opp i henhold til "beste praksis"-malen for institusjoner og regnskaper i universitets- og høgskolesektoren som har fått unntak fra bruttoprinsippet.

Det er ikke vesentlige usikkerhetsmomenter i regnskapet. Det har ikke inntruffet forhold av vesentlig betydning for institusjonens økonomiske resultat og økonomiske stilling etter regnskapsårets slutt.

Resultatdisponering

Regnskapet for 2005 viser et overskudd på kr 985.000 knyttet til eksternt finansiert virksomhet. Resultatet er i sin helhet tillagt høgskolens egenkapital.

Balanse og likviditet

Høgskolens egenkapital etter årsoppgjørdisposisjoner er kr 5,359 mill.

Fremtidig forpliktelse knyttet til bevilgningsfinansiert virksomhet, er på ca. 108 mill kr og balanseført i regnskapet for 2005.

Høgskolen har hatt en god likviditet i 2005.

Fremtidsutsikter

Høgskolen har også i 2006 en økt bevilgning på bakgrunn av økning i avlagte studiepoeng og god forskningsproduksjon iht Kunnskapsdepartementets kriterier. På bakgrunn av lavere studiepoengsproduksjon i 2005 enn tidligere år vil bevilgningen på dette området gå noe ned i 2007. Høgskolen har imidlertid avsatt midler i fond for å kunne opprettholde aktivitet og kvalitet selv om bevilgningen går noe ned.

Styret har også gjort fondsavsetninger for å møte investeringsbehov ifm samlokalisering av virksomheten i Kristiansand på Gimlemoen, nytt campus Grimstad og behov for reinvesteringer på Gimlemoen etter store investeringer her ifm innflyttingen i 2001. Etter styrets vurdering har høgskolen gode fremtidsutsikter og står godt rustet for overgangen til universitetsstatus. En solid faglig basis kombinert med en god økonomiforvaltning gir et godt grunnlag for videreutvikling av institusjonen. Spesielt har styret store forventninger til økt forskningsvirksomhet basert på forventet opptrapping av forskningsfinansiering i samsvar med Stortingets vedtak.

8. Styringsorganer og administrasjon

Styret for Høgskolen i Agder:

Styret har hatt følgende sammensetning i 2005:

Leder:	Rektor Ernst Håkon Jahr
Nestleder:	Prorektor Aud Findal Dahl
Eksterne styremedlemmer:	Hans Fredrik Grøvan
	Kai Johansen
	Turid Karlsen Seim
	Tine Sundtoft

Interne styremedlemmer: Pål Repstad
 Anne Marie Støkken
 Karen-Lise S. Knudsen (Aanon B.W. Grimnes fra 8.11.04-31.07.05).

Studentrepresentanter: Julie Nilsen
 Lars Thoresen

Dekaner:

Fakultet for helse- og idrettsfag: Jon Wergeland
 Fakultet for humanistiske fag: Ole Letnes
 Fakultet for kunstfag: Gunnar Horn
 Fakultet for pedagogikk: Egill Engesæth
 Fakultet for realfag: Per Kristian Egeberg
 Fakultet for teknologi: Morten Tveitereid
 Fakultet for øk.- og samfunnsfag: Harald Knudsen
 Lærerutdanningsledelsen: Kirsti Vindal Halvorsen

Administrativ ledelse:

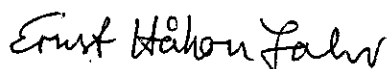
Høgskoledirektør: Tor Asbjørn Aagedal
 Personaldirektør: Anne Bergit Jørgensen (Karen-Lise S. Knudsen fra 8.11.04-31.07.05)
 Studiedirektør: Bjørn J. Monstad
 Økonomidirektør: Seunn Smith-Tønnessen

Fakultetsadministrative ledere:

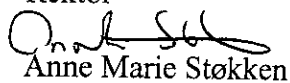
Fakultet for helse- og idrettsfag: Kari Stoveland Sjursen (Bjørn Inge Kvinlaug 26.06.-10.10., Karen Lise S. Knudsen 11.10.-30.11., Veslemøy Rabe fra 01.12.05)

Fakultet for humanistiske fag: Jan B. Ørmen
 Fakultet for kunstfag: Magne Aasheim Knudsen
 Fakultet for pedagogikk: Åsmund Tveit
 Fakultet for realfag: Terje Tellefsen
 Fakultet for teknologi: Gunnar Oftedahl
 Fakultet for øk.- og samfunnsfag: Birgitte Hegna (Tom Refsdal 01.07.-30.09., Svein Vangen fra 01.10.05).

Kristiansand 19. juni 2006



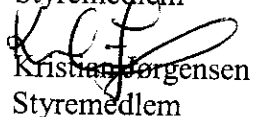
Ernst Håkon Jahr
 Rektor



Anne Marie Støkken
 Styremedlem



Turid Karlén Seim
 Styremedlem



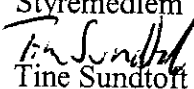
Kristian Jørgensen
 Styremedlem



Aud Findal Dahl
 Prørektor



Hans Fredrik Grøvan
 Styremedlem



Tine Sundtoft
 Styremedlem



Helle Mellingen
 Styremedlem



Pål Repstad
 Styremedlem



Kai Johansen
 Styremedlem



Karen-Lise S. Knudsen
 Styremedlem